

**SISTEM KOMPENSASI PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IX DIVISI TANAMAN
TAHUNAN KEBUN MERBUH**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat
guna menyelesaikan studi akhir dan untuk memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Universitas Stikubank
Semarang



Oleh :

Nama : Rima Virnanda Capriesty
NIM : 16.05.51.0086
Program Studi : S.1 Manajemen

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS STIKUBANK
SEMARANG
2020**

HALAMAN PERSETUJUAN



Skripsi ini telah memenuhi syarat dan kepada penyusun
Disetujui dan telah mengikuti ujian pendarasan skripsi dengan judul :

SISTEM KOMPENSASI PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IX DIVISI TANAMAN TAHUNAN KEBUN MERBUH

Oleh :

Nama : Rima Virnanda Capriesty
NIM : 16.05.51.0086
Program Studi : S.1 Manajemen

Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank
Semarang

Semarang, 3 Agustus 2020

Dosen Pembimbing

Dr. Basukianto, DRS, M.Si

NIDN : 0615055701

HALAMAN PENGESAHAN



SISTEM KOMPENSASI PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IX DIVISI TANAMAN TAHUNAN KEBUN MERBUH

Oleh :
Nama : Rima Virnanda Capriesty
NIM : 16.05.51.0086
Program : S.1 Manajemen

Hasil penelitian dalam skripsi ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Pendadaran Skripsi dan skripsi ini telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Manajemen (S.M) pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank Semarang pada tanggal 12 Agustus 2020.

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Dosen Pembimbing
(Merangkap Penguji I)

(Dr. Basukianto, DRS, M.Si)
NIDN : 0615055701

Penguji II

(Dra. Kis Indriyaningrum, M.Pd, M.Si)
NIDN : 0018015901

Penguji III

(Suhana, S.S., M.M.)
NIDN : 0601107001

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis



(Dr. Euis Sothna, S.E, M.Si)
NIDN : 06127037101

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Rima Virnanda Capriesty

NIM : 16.05.51.0086

Program Studi : S.1 Manajemen

Menyatakan bahwa Skripsi yang saya susun dengan judul : SISTEM KOMPENSASI PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IX DIVISI TANAMAN TAHUNAN KEBUN MERBUH tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan, pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberi pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai tulisan saya sendiri itu. Bila kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah pemikiran saya sendiri, saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan skripsi dan hasil ujian skripsi ini.

Semarang, 3 Agustus 2020

Yang membuat pernyataan,



(Rima Virnanda Capriesty)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. ALLAH SWT yang telah memberikan Rahmat dan Hidayah-Nya serta memberikan kemudahan, kelancaran, kekuatan, dan kesehatan bagi penulis untuk melaksanakan dan menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Kedua orangtua saya, dan adik saya yang senantiasa memberikan dukungan baik moril maupun material serta selalu mendoakan dalam keadaan apapun.
3. Dosen pembimbing saya Bapak Dr. Basukianto, DRS, M.Si yang telah membimbing, mengarahkan, memberikan masukan, serta memberikan semangat untuk menyusun penulisan karya ilmiah ini.
4. Kepada sahabat saya Fidelia Maria Divanti, Arliza Ivo Rozalie, teman-teman seperbimbingan, semua teman-teman seperjuangan yang telah banyak membantu, menemani, mengajari, menyemangati, dan selalu mendengarkan keluh kesahku dengan ikhlas.
5. Kepada teman-teman diluar perkuliahan yang mau membantu saya dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis

Rima Virnanda Capriesty

HALAMAN MOTTO

Man Jadda Wa Jadda (Siapa yang bersungguh-sungguh akan berhasil)

Man Shabara Zhafira (Siapa yang bersabar akan beruntung)

Man Sara Darbi Ala Washala (Siapa yang berjalan di jalur-Nya akan sampai)

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga dapat menyelesaikan penelitian skripsi ini yang berjudul :"*Sistem Kompensasi PT. Perkebunan Nusantara IX Divisi Tanaman Tahunan Kebun Merbuh*". Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih derajat Sarjana Manajemen Program Strata Satu (S-1) Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank Semarang.

Dalam proses penelitian dan penyusunan laporan penelitian dalam skripsi ini penulis tidak pernah luput dari kendala. Kendala tersebut dapat diatasi penulis berkat adanya bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Safik Faozi, S.H., M.Hum, selaku Rektor Universitas Stikubank Semarang.
2. Ibu Dr. Euis Soliha, S.E, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank Semarang
3. Ibu Sri Sudarsi, S.E, M.Si, selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Universitas Stikubank Semarang
4. Bapak Dr. Basukianto, DRS, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah mengorbankan waktu, tenaga, dan pikirannya untuk membimbing serta memberikan saran dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Drs. Robertus Basiya, M.M selaku dosen wali saya selama melaksanakan studi di Universitas Stikubank Semarang.
6. Kepada kedua orang tua saya tercinta dan semua pihak yang namanya tidak disebutkan satu persatu.

Penulis

Rima Virnanda Capriesty

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA SKRIPSI.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
HALAMAN MOTTO.....	vi
ABSTRAK.....	vii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	6
2.1 Kajian Teori.....	6
2.1.1 Kompensasi.....	6
2.1.2 Sistem Kompensasi.....	10
2.1.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Sistem Kompensasi.....	11

2.1.4 Asas Kompensasi.....	13
2.1.5 Indikator Kompensasi.....	13
2.1.6 Kepuasan Kerja.....	15
2.2 Kajian Empiris/Penelitian Terdahulu.....	19
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritik dan Hipotesis.....	21
2.4 Hubungan Antar Variabel dan Hipotesis.....	23
BAB III METODE PENELITIAN.....	24
3.1 Jenis Penelitian.....	24
3.2 Populasi.....	24
3.3 Sampel.....	24
3.4 Jenis Data dan Sumber Data.....	26
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	26
3.6 Definisi Konsep dan Operasional Variabel.....	26
3.7 Pengolahan Data.....	27
3.8 Uji Kelayakan Instrumen.....	29
3.8.1 Uji Validitas.....	29
3.8.2 Uji Reliabilitas.....	30
3.9 Analisis Data.....	30
3.9.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	30
3.9.2 Analisis Regresi Linear Sederhana.....	30
3.9.3 Koefisien Determinasi.....	31
3.9.4 Uji Hipotesis (Uji t).....	31
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	32
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	32
4.2 Gambaran Responden.....	32
4.2.1 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	32
4.2.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia.....	33
4.2.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan.....	33
4.2.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	34
4.3 Deskripsi Variabel.....	34

4.3.1 Deskripsi Variabel Kompensasi.....	35
4.3.2 Deskripsi Variabel Kepuasan Kerja.....	36
4.4 Uji Kelayakan Instrumen.....	38
4.4.1 Uji Validitas.....	38
4.4.2 Uji Reliabilitas.....	39
4.5 Analisis Pengaruh Kompensasi Terhadap Kepuasan Kerja.....	40
4.6 Uji Koefisien Determinasi (Uji R ²).....	40
4.7 Uji Hipotesis dan Pembahasan.....	41
4.7.1 Uji t.....	41
4.7.2 Pembahasan.....	41
BAB V PENUTUP.....	44
5.1 Kesimpulan.....	44
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	44
5.3 Saran.....	45
DAFTAR PUSTAKA.....	46
LAMPIRAN.....	48

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Jumlah Karyawan PTPN IX Divisi Tanaman Tahunan Kebun Merbuh Februari 2020.....	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel 3.1 Definisi Konsep dan Operasional Variabel.....	26
Tabel 4.1 Penyebaran Kuesioner.....	32
Tabel 4.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	32
Tabel 4.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia.....	33
Tabel 4.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan.....	33
Tabel 4.5 Deskripsi Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	34
Tabel 4.6 Deskripsi Variabel Kompensasi.....	35
Tabel 4.7 Deskripsi Variabel Kepuasan Kerja.....	36
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas.....	38
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas.....	39
Tabel 4.10 Hasil Uji Regresi Linear Sederhana.....	40
Tabel 4.11 Hasil Uji t.....	41

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Grafis.....	22
------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Ijin Riset.....	49
Lampiran 2 Kuesioner.....	51
Lampiran 3 Tabulasi.....	57
Lampiran 4 Deskripsi Responden.....	63
Lampiran 5 Deskripsi Variabel.....	65
Lampiran 6 Uji Validitas.....	73
Lampiran 7 Uji Reliabilitas.....	76
Lampiran 8 Uji Regresi Linear.....	78
Lampiran 9 Lembar Bimbingan.....	81