

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASIONAL, PROFESIONALISME  
DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI**

**(Studi Pada Balai Karantina Ikan Pengendalian Mutu dan Keamanan Hasil  
Perikanan Semarang)**

**S K R I P S I**

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat

Guna menyelesaikan studi akhir dan untuk memperoleh gelar

Sarjana Manajemen Pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Universitas Stikubank

Semarang



Oleh :

Nama : Kharisma Nur Anisyah

NIM : 16.05.51.0233

Program Studi : S1 Manajemen

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS STIKUBANK (UNISBANK)  
SEMARANG  
2020**

**HALAMAN PERSETUJUAN  
SKRIPSI**



Skripsi ini telah memenuhi syarat dan kepada penyusun disetujui untuk mengikuti ujian pendadaran skripsi dengan judul :

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASIONAL, PROFESIONALISME  
DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI**

Oleh :

Kharisma Nur Anisyah

NIM : 16.05.51.0233

Program Studi S1 Manajemen

Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank

Semarang

Semarang, 29 Juli 2020

**Dosen Pembimbing**



**(H. Askar Yunianto, SE., M.Si)**

**NIDN. 0623066401**

## HALAMAN PENGESAHAN



### PENGARUH KOMITMEN ORGANISASIONAL, PROFESIONALISME DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI

Oleh :  
Kharisma Nur Anisyah  
NIM : 16.05.51.0233

Program Studi (S1) Manajemen

Hasil Penelitian dalam skripsi telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Pendadaran Skripsi dan skripsi telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat  
guna memperoleh Gelar Sarjana Manajemen (SM) pada Fakultas Ekonomika dan  
Bisnis Universitas Stikubank Semarang pada Juli 2020

s

SUSUSAN DEWAN PENGUJI  
Dosen Pembimbing  
Penguji I

(H. Askar Yunianto, SE., M.Si)  
NIDN. 0623066401

Penguji II

(Dr. Drs. Mohammad Fauzan, SH, MS)  
NIDN. 00070160001

Penguji III

(Anwar Mansyur, S.E., M.Sc)  
NIDN. 0614068601

getahui,  
Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis



(Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
NIDN. 0627037101)

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini saya :

Nama : Kharisma Nur Anisyah

NIM : 16.05.51.0233

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa SKRIPSI yang saya susun dengan judul :

PENGARUH KOMITMEN ORGANISASIONAL, PROFESIONALISME DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA BALAI KARANTINA IKAN PENGENDALIAN MUTU DAN KEAMANAN HASIL PERIKANAN SEMARANG tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan menyalin atau meniru dalam rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan, pendapat atau pemikiran dari tulisan orang lain yang seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri itu. Bila kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan skripsi dan hasil ujian skripsi ini.

Semarang, Juli 2020



Kharisma Nur Anisyah

## **MOTTO**

“Kesuksesan bukan dilihat dari hasilnya, akan tetapi dilihat dari prosesnya.

Karena hasil bisa direkayasa dan dibeli sedangkan proses selalu jujur  
menggambarkan siapa diri kita sebenarnya.”

“Sebuah mimpi dapat terwujud bukan karena keajaiban, melainkan karena  
keringat dan kerja keras.”

**-Walt Disney-**

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Karya tulis ini saya persembahkan untuk :

1. Kedua orang tua saya, Bapak dan Ibu yang selalu menjadi penyemangat, dorongan, kasih sayang. Semoga Bapak dan Ibu bangga dan senang atas pencapaian saya.
2. Kedua kakak saya yang selalu memberikan kasih sayang dan dukungan semangat sehingga saya dapat mengerjakan skripsi dengan lancar.
3. Bapak H. Askar Yunianto, S.E, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah membantu dan senantiasa memberikan motivasi dalam menyelesaikan skripsi.
4. Bimo Cakti yang telah meneman dan membantu selama mengerjakan skripsi ini. Terimakasih sudah menjadi yang terbaik.
5. Teman-teman “ABRA” yang selalu setia mendukung dan memberi semangat yang teramat besar yang tak mungkin bisa kubalas dengan apapun. Semoga kita bisa sukses bersama.
6. Teman teman Manajemen 2016 dan juga teman teman Balai KIPM Semarang yang selalu mendukung, memberi semangat dalam segala proses perkuliahan hingga skripsi.
7. Almamaterku Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank Semarang.
8. Semua pihak yang telah membantu selama proses studi dan pembuatan skripsi yang tidak bisa disebutkan satu persatu. Terimakasih.

## **ABSTRAK**

### **PENGARUH KOMITMEN ORGANISASIONAL, PROFESIONALISME DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI**

**(Studi Pada Balai Karantina Ikan Pengendalian Mutu dan Keamanan Hasil  
Perikanan Semarang)**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh komitmen organisasional, profesionalisme dan kompensasi terhadap kinerja pegawai. Objek penelitian ini adalah seluruh pegawai yang bekerja pada Balai KIPM Semarang. Pengambilan sampel yang dilakukan menggunakan metode sensus dan jumlah sampel sejumlah 100 responden. Pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan kuesioner yang disebarluaskan kepada seluruh responden. Data yang telah terkumpul dianalisis dengan menggunakan analisis faktor untuk mengujii validitas dari setiap item pertanyaan, pengujian reliabilitas menggunakan cronbach alpha dan pengujian hipotesis dengan menggunakan regresi linier berganda.

Hasil dari pengujian pada penelitian ini menunjukan bahwa komitmen organisasional memiliki pengaruh yang positif tetapi tidak signifikan terhadap kinerja pegawai, profesionalisme memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai dan kompensasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai.

Kata Kunci : Komitmen Organisasional, Profesionalisme, Kompensasi Dan Kinerja Pegawai.

## **ABSTRACT**

### **INFLUENCE OF ORGANIZATIONAL COMMITMENT, PROFESSIONALISM AND COMPENSATION OF EMPLOYEE PERFORMANCE**

**(Study at Fish Quarantine Center for Quality Control and Safety of Semarang  
Fishery Products)**

*This research aims to examine the effect of organizational commitment, professionalism and compensation on employee performance. The object of this research is production employee who work on the Semarang KIPM Hall. Sampling was done using the census method and the number of samples of 100 respondents. Data collection was carried out using a questionnaire distributed to all respondents. The collected data were analyzed using factor analysis to test the validity of each question item, reliability testing using Cronbach alpha and hypothesis testing using multiple linear regression.*

*The results of testing in this study indicate that organizational commitment has a positive but not significant effect on employee performance, professionalism has a positive and significant effect on employee performance and compensation has a positive and significant effect on employee performance.*

*Keywords : Organizational Commitment, Professionalism, Compensation and Employee Performance.*

## **KATA PENGANTAR**

Assalamualaikum Wr. Wb

Dengan mengucap puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat-Nya, peneliti dapat menyelesaikan penelitian pada skripsi ini dengan judul **“PENGARUH KOMITMEN ORGANISASIONAL, PROFESIONALISME DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI BALAI KIPM SEMARANG.”**

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam menyelesaikan Progam Studi (S1) Progam Studi Manajemenn pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank Semarang.

Penulis menyadari tanpa dukungan dan dorongan dari berbagai pihak, maka penelitian ini tidak dapat terlaksana. Untuk itu pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih atas segala bimbingan, pengarahan, petunjuk, dan dorongan yang telah diberikan yaitu kepada :

1. Kedua orang tua yang selalu memberi motivasi, semangat dan doa kepada peneliti dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
2. Dr. Euis Soliha, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Sikubank Semarang.
3. Bapak H. Askar Yunianto, SE.,M.Si selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing, memberikan saran serta memotivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Ibu Sri Sudarsi, SE.,M.Si selaku ketua progam studi S1 Manajemen.

5. Para bapak dan ibu dosen progam studi manajemen yang telah membekali ilmu pengetahuan yang bermanfaat selama penulis menuntut ilmu.
6. Pimpinan dan seluruh staff Balai KIPM Semarang yang telah memberi izin kepada penulis. Terimakasih atas informasi dukungan dan bantuan yang diberikan.
7. Teman teman manajemen 2016 yang selalu semangat untuk mewujudkan cita-cita.
8. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi.

Dengan selesainya skripsi ini, semoga dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Semarang, Juli 2020

Penulis



Kharisma Nur Anisyah

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN KEASLIAN KARYA SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	8
1.3. Batasan Masalah.....	8
1.4. Tujuan Penelitian .....	8
1.5. Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, KAJIAN EMPIRIS DAN HIPOTESIS</b>	
2.1. Tinjauan Pustaka .....	10
2.1.1. Pengertian Kinerja Pegawai .....	10
2.2.1. Pengertian Komitmen Organisasional.....	15
2.3.1. Pengertian Profesionalisme .....	17
2.4.1. Pengertian Kompensasi.....	19

2.5. Kajian Empiris/terdahulu .....	22
2.6. Pengembangan Hipotesis .....	23
2.6.1. Hipotesis 1.....	23
2.6.2. Hipotesis 2.....	24
2.6.3. Hipotesis 3.....	25
2.7. Model Penelitian .....	27

### **BAB III MODEL PENELITIAN**

3.1. Obyek Penelitian .....	28
3.2. Populasi dan Sampel .....	28
3.3. Jenis dan Sumber Data .....	29
3.4. Metode Pengumpulan Data .....	29
3.5. Definisi Konsep dan Operasional.....	30
3.6. Metode Analisis .....	33
3.7. Uji Instrumen .....	34
3.7.1. Uji Validitas .....	34
3.7.2. Uji Reliabilitas .....	34
3.8. Analisis Regresi Berganda .....	35
3.9. Uji Model .....	35
3.9.1. Koefisien Determinasi .....	35
3.9.2. Uji F .....	36
3.9.3. Uji Signifikansi .....	36

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1. Gambaran Umum Responen .....	38
4.2. Deskripsi Responden.....	39

4.2.1. Deskripsi Responden berdasarkan Jenis Kelamin .....	39
4.2.2. Deskripsi Responden berdasarkan Usia.....	40
4.2.3. Deskripsi Responden berdasarkan Lama Kerja .....	41
4.2.4. Deskripsi Responden berdasarkan Pendidikan .....	42
4.3. Deskripsi Variabel.....	43
4.3.1. Deskripsi Variabel Komitmen Organisasional .....	43
4.3.2. Deskripsi Variabel Profesionalisme.....	45
4.3.3. Deskripsi Variabel Kompensasi.....	46
4.3.4. Deskripsi Variabel Kinerja .....	48
4.4. Uji Instrumen .....	49
4.4.1. Uji Validitas .....	49
4.4.2. Uji Reliabilitas .....	51
4.5. Analisis Data .....	52
4.5.1. Analisis Regresi Linier Berganda .....	52
4.6. Pengujian Model .....	54
4.6.1. Koefisien Determinasi .....	54
4.6.2. Uji F .....	54
4.7. Pengujian Hipotesis.....	55
4.8. Pembahasan.....	57
4.8.1. Pengaruh Komitmen Organisasional Terhadap Kinerja Pegawai 57	
4.8.2. Pengaruh Profesionalisme Terhadap Kinerja Pegawai .....	58
4.8.3. Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Pegawai.....	59
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1. Kesimpulan .....	60
5.2. Saran.....	61

5.3. Keterbatasan Penelitian.....	62
5.4. Rekomendasi Penelitian yang akan datang .....	62
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>64</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1. Realisasi Penilaian Kinerja Pegawai 2019 .....	3
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu .....	22
Tabel 3.1. Definisi Konsep dan Operasional.....	30
Tabel 4.1. Identitas Responden .....	38
Tabel 4.2. Deskripsi Responden berdasarkan Jenis Kelamin.....	39
Tabel 4.3. Deskripsi Responden berdasarkan Usia .....	40
Tabel 4.4. Deskripsi Responden berdasarkan Lama Kerja .....	41
Tabel 4.5. Deskripsi Responden berdasarkan Pendidikan .....	42
Tabel 4.6. Deskripsi Variabel Komitmen Organisasional.....	43
Tabel 4.7. Deskripsi Variabel Profesionalisme.....	45
Tabel 4.8. Deskripsi Variabel Kompensasi.....	46
Tabel 4.9. Deskripsi Variabel Kinerja.....	48
Tabel 4.10. Hasil Uji Validitas.....	50
Tabel 4.11. Hasil Uji Reliabilitas .....	51
Tabel 4.12. Hasil Uji Regresi .....	52
Tabel 4.13. Hasil Uji Koefisien Determinasi dan Uji F .....	54

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1.Model Empiris Penelitian..... 27