

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN,
PENGENDALIAN AKUNTANSI, SISTEM PELAPORAN
TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI
PEMERINTAH DI KABUPATEN BATANG DENGAN
KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL
*MODERATING***

(Studi Empiris Pada SKPD Di Kabupaten Batang)

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat
guna menyelesaikan studi akhir dan untuk memperoleh Gelar
Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Universitas Stikubank
Semarang



Oleh :

Nama : Agie Reza Pramana
NIM : 17.05.52.0091
Program Studi : S.1 Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS UNIVERSITAS
STIKUBANK
SEMARANG
2021**

HALAMAN PERSETUJUAN



Skripsi ini telah memenuhi syarat dan kepada penyusun disetujui
untuk mengikuti ujian pendadaran skripsi dengan judul:

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PENGENDALIAN
AKUNTANSI, SISTEM PELAPORAN TERHADAP AKUNTABILITAS
KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DI KABUPATEN BATANG
DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL
MODERATING
(Studi Pada SKPD Di Kabupaten Batang)**

Oleh :
Agie Reza Pramana
NIM : 17.05.52.0091
Program Studi S. 1 Akuntansi
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank Semarang

Semarang, 22 Januari 2021
Dosen Pembimbing


(Jaeni, S.E., M.Si., Ak. CA. CBV. CMA.)
NIDN: 0608076301

HALAMAN PENGESAHAN



**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PENGENDALIAN
AKUNTANSI, SISTEM PELAPORAN TERHADAP AKUNTABILITAS
KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DI KABUPATEN BATANG
DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL
MODERATING
(Studi Pada SKPD Di Kabupaten Batang)**

Oleh :
Agie Reza Pramana
NIM : 17.05.52.0091
Program Studi S. 1 Akuntansi

Hasil penelitian dalam skripsi ini telah dipertahankan dalam di depan Dewan Penguji Pendadaran Skripsi dan skripsi telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak) pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank Semarang pada tanggal : 24 Februari 2021

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Dosen Pembimbing
(Merangkap Penguji I)


(Jaeni, S.E., M.Si., Ak. CA. CBV. CMA.)
NIDN: 0608076301

Penguji II


(Dr. Gregorius N. Masdjojo, S.E., M.Kom., M.Si)
NIDN: 0609056601

Penguji III


(Maryono, S.E., A.Kp., M.M., Ak., CA)
NIDN: 0605046201

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis




(Dr. Enis Soliha, S.E., M.Si)
NIDN: 0027037101

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini saya :

Nama : Agie Reza Pramana

NIM : 17.05.52.0091

Program Studi : S.1 Akuntansi

Menyatakan bahwa SKRIPSI yang saya susun dengan judul : PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PENGENDALIAN AKUNTANSI, SISTEM PELAPORAN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan, pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri itu. Bila kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan skripsi dan hasil ujian skripsi ini.

Semarang, 24 Februari 2021

Yang menyatakan,


(Agie Reza Pramana)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Karya ini dipersembahkan kepada Ayah dan Ibunda tercinta yang senantiasa mendoakan dan mendukung setiap langkah saya, hingga saya dapat melangkah sampai sejauh ini, juga kepada orang yang saya cintai yang memberikan motivasi dalam mengerjakan skripsi ini, dan untuk sahabat dan teman-temanku yang mendukungku. Terima kasih semuanya.

HALAMAN MOTTO

Man Jadda Wajada, Siapa bersungguh-sungguh ia akan berhasil, tidak ada kata percuma dalam berusaha, apa yang kita tanam itu yang kita tuai

“Barang siapa bertakwa kepada Allah maka Dia akan menjadikan jalan keluar baginya, dan memberikan rezeki dari jalan yang tidak ia sangka, dan barang siapa yang bertawakal kepada Allah maka cukuplah Allah baginya, Sesungguhnya Allah melaksanakan kehendak-Nya, Dia telah menjadikan untuk setiap sesuatu kadarnya.” (QS. Ath-Thalaq ayat 1-2)

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta hidayahNya sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan Skripsi yang berjudul : “PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PENGENDALIAN AKUNTANSI, SISTEM PELAPORAN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEERINTAH DI KABUPATEN BATANG DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL *MODERATING* (Studi Pada SKPD Di Kabupaten Batang)” dengan baik.

Penelitian ini dilakukan pada SKPD di Kabupaten Batang dengan sampel yang memadai. Hasil penelitian memberikan bukti bahwa kejelasan sasaran anggaran tidak dapat mempengaruhi akuntabilitas kinerja, pengendalian akuntansi dan sistem pelaporan mempengaruhi akuntabilitas kinerja, dan komitmen organisasi tidak mampu memoderasi pengaruh kejelasan sasaran anggaran, pengendalian akuntansi, sistem pelaporan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah. Namun, penelitian ini juga masih memiliki keterbatasan metodologis. Oleh karena itu pembaca yang budiman yang berminat pada kajian penelitian ini perlu mempertimbangkan informasi ini sekiranya hasil ini dipergunakan sebagai referensi selanjutnya.

Dalam penulisan Skripsi ini, penulis tidak lepas dari bantuan, bimbingan, serta dukungan moril maupun materiil dari semua pihak. Maka dengan ini, penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada yang terhormat :

1. Dr. Safik Faozi, S.H, M.Hum selaku Rektor Universitas Stikubank (UNISBANK) Semarang.
2. Dr. Euis Soliha, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank.
3. Cahyani Nuswandari, SE, M.SI, Akt. selaku Ketua Program Studi S1 Akuntansi.

4. Jaeni, S.E.,M.Si.,Ak. selaku dosen pembimbing yang telah mengorbankan waktu, tenaga, pikiran untuk membimbing serta memberikan saran dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Dr. Gregorius N. Masdjojo, S.E., M.Kom., M.Si selaku dosen penguji II.
6. Maryono, S.E., A.Kp., M.M., Ak., CA selaku dosen penguji III.
7. Kepada kedua orang tua, dan adik yang tidak pernah putus memberikan doa, bantuan, dan dukungan kepada penulis baik secara moril maupun materil.
8. Rika Anggun Melinia yang tidak pernah putus memberikan doa, membantu penyusunan skripsi dan memberikan motivasi dalam menyusun skripsi ini.
9. Teman-teman angkatan 2017 Prodi S1 Akuntansi Universitas Stikubank (UNISBANK) Semarang.
10. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan menambah wawasan bagi pembaca. Semoga Allah SWT selalu melindungi kita semua, Aamiin.

Semarang, 24 Februari 2021

Penyusun



Agie Reza Pramana

DAFTAR ISI

| | |
|--|-----|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PERSETUJUAN | ii |
| HALAMAN PENGESAHAN | iii |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | v |
| HALAMAN MOTTO | vi |
| ABSTRAK | vii |
| KATA PENGANTAR | ix |
| DAFTAR ISI | xi |
| DAFTAR TABEL | xiv |
| DAFTAR GAMBAR | xv |
| DAFTAR LAMPIRAN | xvi |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah..... | 8 |
| 1.3 Tujuan Penelitian..... | 9 |
| 1.4 Manfaat Penelitian..... | 10 |
| BAB II TELAAH TEORITIS, PENELITIAN EMPIRIS, DAN HIPOTESIS | 12 |
| 2.1 Telaah Teoritis..... | 12 |
| 2.1.1 <i>Stewardship Theory</i> | 12 |
| 2.1.2 Kejelasan Sasaran Anggaran..... | 13 |
| 2.1.3 Pengendalian Akuntansi..... | 14 |
| 2.1.4 Sistem Pelaporan..... | 15 |
| 2.1.5 Komitmen Organisasi..... | 16 |
| 2.1.5 Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah..... | 17 |
| 2.2 Penelitian Terdahulu..... | 18 |
| 2.3 Kerangka Pemikiran dan Pengembangan Hipotesis..... | 30 |
| 2.3.1 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap | |

| | |
|--|-----------|
| Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah..... | 30 |
| 2.3.2 Pengaruh Pengendalian Akuntansi Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah..... | 31 |
| 2.3.3 Pengaruh Sistem Pelaporan Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah..... | 33 |
| 2.3.4 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating..... | 34 |
| 2.3.5 Pengaruh Pengendalian Akuntansi Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating..... | 35 |
| 2.3.6 Pengaruh Sistem Pelaporan Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating..... | 36 |
| 2.2 Model Penelitian..... | 37 |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN..... | 40 |
| 3.1 Objek Penelitian..... | 40 |
| 3.2 Populasi dan Sampel..... | 40 |
| 3.3 Jenis dan Sumber Data..... | 41 |
| 3.4 Variabel Penelitian, Definsi Konsep dan Operasional..... | 42 |
| 3.5 Metode Analisis Data..... | 46 |
| BAB IV ANALISA DATA DAN PEMBAHASAN..... | 52 |
| 4.1 Deskripsi Sampel..... | 52 |
| 4.2 Deskripsi Hasil Penelitian..... | 57 |
| 4.3 Uji Validitas..... | 59 |
| 4.4 Uji Reliabilitas..... | 61 |
| 4.5 Uji Asumsi Klasik..... | 61 |
| 4.5 Analisis Regresi Berganda..... | 64 |
| 4.6 Uji Kelayakan Model..... | 66 |
| 4.7 Uji Hipotesis..... | 68 |

| | |
|----------------------------|-----------|
| 4.8 Pembahasan..... | 72 |
| BAB V PENUTUP..... | 78 |
| 5.1 Kesimpulan..... | 78 |
| 5.2 Saran..... | 79 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 80 |
| LAMPIRAN..... | 84 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu..... | 26 |
| Tabel 4.1. Daftar Nama SKPD..... | 52 |
| Tabel 4.2. Karakteristik Responden..... | 54 |
| Tabel 4.3. Hasil Analisis <i>Descriptive Statistics</i> | 56 |
| Tabel 4.4. Hasil Uji Validitas..... | 59 |
| Tabel 4.5. Hasil Uji Reliabilitas..... | 61 |
| Tabel 4.6. Hasil Uji Normalitas..... | 62 |
| Tabel 4.7. Hasil Uji Multikolonieritas..... | 63 |
| Tabel 4.8. Hasil Uji Heterokedastisitas..... | 63 |
| Tabel 4.9. Hasil Analisis Regresi Berganda..... | 64 |
| Tabel 4.10. Hasil Uji R^2 | 66 |
| Tabel 4.11. Hasil Uji F..... | 67 |
| Tabel 4.12. Hasil Uji <i>t-Test</i> | 68 |
| Tabel 4.13. Hasil Uji MRA..... | 70 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|-----------------------------------|----|
| Gambar 2.1. Model Penelitian..... | 38 |
|-----------------------------------|----|

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|--|-----|
| Lampiran 1 Kuesioner..... | 84 |
| Lampiran 2 Deskripsi Responden..... | 93 |
| Lampiran 3 Deskripsi Variabel..... | 95 |
| Lampiran 4 Hasil Uji Validitas..... | 108 |
| Lampiran 5 Hasil Uji Reliabilitas..... | 114 |
| Lampiran 6 Hasil Uji Asumsi Klasik..... | 115 |
| Lampiran 7 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda..... | 117 |
| Lampiran 8 Hasil Uji Kelayakan Model..... | 118 |
| Lampiran 9 Hasil Uji Hipotesis..... | 119 |
| Lampiran 10 Lembar Bimbingan..... | 121 |
| Lampiran 11 Surat Izin Penelitian..... | 122 |
| Lampiran 12 Surat Keterangan Bebas Plagiarisme Turnitin..... | 123 |