

**PENGARUH MOTIVASI, KOMITMEN ORGANISASIONAL
DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA**
(Studi Empiris di Yayasan Husnul Khatimah Semarang)

S K R I P S I

**Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat
guna menyelesaikan studi akhir dan untuk memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Universitas Stikubank
S e m a r a n g**



Disusun oleh :

**Nama : Luluk Aini Zakiyati
NIM : 17.05.51.0284
Program Studi : S1 Manajemen**

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS STIKUBANK
S E M A R A N G
2 0 2 1**

HALAMAN PERSETUJUAN

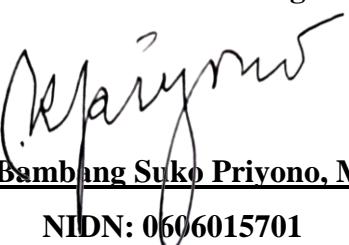


**Manuskrip skripsi ini telah memenuhi syarat dan kepada penyusun disetujui
untuk mengikuti ujian pendadaran skripsi dengan judul :**

**PENGARUH MOTIVASI, KOMITMEN ORGANISASIONAL DAN
KOMPENSASI TERHADAP KINERJA
(Studi Empiris Di Yayasan Husnul Khatimah Semarang)**

**Oleh :
Luluk Aini Zakiyati
NIM : 17.05.51.0284
Program Studi S.1 Manajemen
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank Semarang**

**Semarang, 18 Juni 2021
Dosen Pembimbing**


Dr. Bambang Suko Priyono, M.M.
NIDN: 0606015701

HALAMAN PENGESAHAN

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir dengan Judul
**PENGARUH MOTIVASI, KOMITMEN ORGANISASIONAL DAN KOMPENSASI
TERHADAP KINERJA (STUDI EMPIRIS DI YAYASAN HUSNUL KHATIMAH SEMARANG)**

Ditulis oleh
NIM : **17.05.51.0284**
Nama : **LULUK AINI ZAKIYATI**

Telah dipertahankan di depan Tim Dosen Pengaji Tugas Akhir dan diterima sebagai salah satu syarat
guna menyelesaikan Jenjang Program SI Program Studi pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Universitas Stikubank (UNISBANK) Semarang.

Semarang, 18-08-2021
Ketua



(IGNATIUS BAMBANG SUKO PRIYONO, Dr., M.M)
NIDN. 0606015701

Sekretaris



(HASAN ABDUL ROZAK, Dr., SH., CN., M.M)
NIDN. 0610116402

Anggota



(SRI NAWATMI, Dr., SE., M.Si)
NIDN. 0627046701

Mengetahui,
Universitas Stikubank (UNISBANK) Semarang
Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Dekan



(EUIS SOLIHA, Dr., S.E., M.Si)
NIDN. 0027037101



PERNYATAAN KEASLIAN KARYA SKRIPSI

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR/ SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa TUGAS AKHIR / SKRIPSI dengan Judul

PENGARUH MOTIVASI, KOMITMEN ORGANISASIONAL DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA (STUDI EMPIRIS DI YAYASAN HUSNUL KHATIMAH SEMARANG)

yang telah diuji di depan tim penguji pada tanggal 02-08-2021, adalah benar hasil karya saya dan dalam TUGAS AKHIR / SKRIPSI ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik TUGAS AKHIR / SKRIPSI yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri.

Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah saya yang telah diberikan oleh Universitas Stikubank (UNISBANK) Semarang batal saya terima.

Semarang, 02-08-2021
Yang Menyatakan

JULUK AINI ZAKIYATI
NIM. 17.05.51.0284

SAKSI 1
Tim Penguji



SAKSI 2
Tim Penguji



(IGNATIUS BAMBANG SUKO PRIYONO, Dr., M.M) (HASAN ABDUL ROZAK, Dr., SH., CN., M.M)
SAKSI 3
Tim Penguji



(SRI NAWATMI, Dr., SE., M.Si)



HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucap syukur kehadirat Allah Subhanahu wa ta'ala, ku persembahkan karya ini untuk :

1. Kedua orang tua tercinta yang tak kenal lelah dalam memperjuangkan kami, anak-anaknya. Yang selalu memberiku harapan, kebahagiaan, cinta dan kasih sayangnya yang diberikan dengan ikhlas tanpa pamrih. Mudah-mudahan karya ini, menjadi kado awal terindah yang bisa ku berikan untuk ibu dan bapak.
2. Dosen pembimbing saya bapak Dr. Bambang Suko Priyono, M.M yang telah memberikan arahan dan bimbingannya dalam menyusun skripsi ini
3. Kedua kakak-kakakuku dan adikku terimakasih sudah selalu mendoakan dan mendukungku, terima kasih atas doanya ya.
4. Kekasihku terima kasih atas kasih sayang, perhatian, dan kesabaranmu yang telah memberikanku semangat dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini, semoga kamu pilihan yang terbaik buatku dan masa depanku.
5. Sahabatku, terimakasih untuk kebersamaan kita selama ini, maafin aku ya kalo sering merepotkan kalian. pasti bakalan kangen kalian.
6. Anak-anak manajemen Unisbank angkatan 2017 yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu terimakasih atas bantuan dan dukungannya selama ini. Semoga kebersamaan kita tetap berlanjut dan sukses buat kalian semua.

Penulis



(Luluk Aini Zakiyatih)

MOTTO

Terjatuh tujuh kali, bangkit delapan kali

“*Nanakorobi Yaoki*”

Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.

“*Al – Insyirah ayat 5-6* “

Barang siapa yang bersungguh-sungguh pasti akan berhasil.

“*Man jadda wajada*”

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadirat Allah subhanahu wa ta'ala atas karunia dan petunjuk-Nya yang telah memberikan kekuatan lahir dan batin sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian skripsi ini dengan judul : Pengaruh Motivasi, Komitmen Organisasional, dan Kompensasi terhadap Kinerja (Studi Empiris di Yayasan Husnul Khatimah Semarang).

Adapun penyusunan penelitian skripsi ini untuk memenuhi syarat kelulusan dalam meraih derajat Sarjana Ekonomi program Strata Satu (S-1) Fakultas Ekonomika dan bisnis Universitas Stikubank Semarang. Dalam penulisan skripsi ini banyak hal yang dapat diperoleh bagi penulis, diantaranya dapat melatih kesabaran dalam menghadapi segala kesulitan selama pembuatan skripsi, melatih kemampuan dan mengembangkan pikiran serta mengemukakan pendapat sistematis dan bersifat ilmiah. Juga bisa mengetahui tentang teori dan aplikasi dari penulisan skripsi ini.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan masukan dan bimbingan dari berbagai pihak, untuk itu perkenankan penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. Safik Faozi, SH., M.Hum. selaku Rektor Universitas Stikubank Semarang.
2. Ibu Dr. Euis Soliha., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank Semarang.
3. Ibu Sri Sudarsi, SE, M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Stikubank Semarang.

4. Bapak Dr. Bambang Suko Priyono, M.M selaku dosen pembimbing, yang penuh kesabaran meluangkan waktu, tenaga serta pikiran untuk memberikan petunjuk-petunjuk yang berharga kepada penulis.
5. Bapak dan Ibu dosen FE UNISBANK Semarang yang selama ini telah membimbing dan memberikan pengetahuan di dalam perkuliahan yang sangat berguna bagi penulis guna mendorong penyusunan skripsi ini.
6. Ayah, Ibu kakak dan adik-adikku yang telah memberikan motivasi serta dorongan untuk menyelesaikan skripsi ini.
7. Teman-temanku yang memberikan banyak masukan dan saran.

Pada kesempatan ini, penulis mengakui masih jauh dari kesempurnaan karena kesempurnaan yang hakiki adalah milik Tuhan Yang Maha Esa. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi siapa saja yang memerlukan dan berminat terhadap masalah yang penulis teliti.

Semarang, 18 Juni 2021

Penulis

(Luluk Aini Zakiyati)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

HALAMAN PERSETUJUAN	2
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA SKRIPSI	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
MOTTO	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAK	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian.....	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	10
2.1 Tinjauan Pustaka.....	10
2.2 Penelitian Terdahulu	44
2.3 Hubungan antar Variabel dan Pengembangan Hipotesis.....	46
2.4 Model Penelitian	49
BAB III METODE PENELITIAN.....	51
3.1 Jenis Penelitian	51
3.2 Jenis dan Sumber Data.....	51
3.3 Populasi dan Sampel.....	51
3.4 Variabel Penelitian.....	53
3.5 Definisi Konsep dan Definisi Operasional	54
3.6 Metode Pengumpulan Data.....	57
3.7 Teknik Pengolahan Data	58
3.8 Uji Instrumen Penelitian	58
3.9 Analisis Regresi Linear Berganda	60

3.10 Uji Model.....	61
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	63
4.1 Deskripsi Objek Penelitian	63
4.2 Deskripsi Responden	65
4.3 Deskripsi Variabel	69
4.4 Uji Instrumen Penelitian	74
4.5 Uji Model.....	80
4.6 Pembahasan	82
BAB V KESIMPULAN.....	86
5.1 Kesimpulan	86
5.2 Saran	86
5.3 Keterbatasan Penelitian.....	87
DAFTAR PUSTAKA	88
LAMPIRAN – LAMPIRAN	93

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Realisasi Kinerja Guru	4
Tabel 2. 1 Review Hasil Penelitian Terdahulu.....	45
Tabel 3. 1 Definisi Konsep dan Definisi Operasional.....	55
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin Responden	67
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	67
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur Responden	68
Tabel 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja Responden.....	69
Tabel 4. 5 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan Responden	69
Tabel 4. 6 Karakteristik Responden Berdasarkan Tempat Kerja Responden	70
Tabel 4. 7 Deskriptif Variabel Penelitian Motivasi Kerja (X1)	71
Tabel 4. 8 Deskriptif Variabel Penelitian Komitmen Organisasional (X2)	72
Tabel 4. 9 Deskriptif Variabel Penelitian Kompensasi (X3)	73
Tabel 4. 10 Deskriptif Variabel Penelitian Kinerja (Y)	74
Tabel 4. 11 Hasil Uji Validitas Motivasi	76
Tabel 4. 12 Hasil Uji Validitas Komitmen Organisasional.....	77
Tabel 4. 13 Hasil Uji Validitas Kompensasi.....	77
Tabel 4. 14 Hasil Uji Validitas Kinerja.....	78
Tabel 4. 15 Hasil Pengujian Reliabilitas	79
Tabel 4. 16 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	80

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Bagan Proses motivasional dasar	22
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran Teoritik	51

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Ijin Riset Dari Kampus.....	94
Lampiran 2 Surat Keterangan Penelitian	95
Lampiran 3 Data Tabulasi Penelitian.....	102
Lampiran 4 Statistik Deskriptif Variabel	106
Lampiran 5 Uji Validitas.....	109
Lampiran 6 Uji Reliabilitas.....	119
Lampiran 7 Analisis Regresi Linier Berganda.....	120
Lampiran 8 Surat Keterangan Plagiarisme	121
Lampiran 9 Catatan Konsultasi Dan Bimbingan	125