

## **DISIPLIN KERJA KARYAWAN BAPENDA KOTA SEMARANG**

**(Studi Kasus Pada BAPENDA Kota Semarang)**

### **SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi sebagai syarat guna menyelesaikan studi akhir  
dan untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomika  
dan Bisnis Universitas Stikubank Semarang**



**Oleh:**

**Nama : Bella Hutama Mahardika**

**Nim : 17.05.51.0180**

**Program studi : S.1 Manajemen**

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS STIKUBANK (UNISBANK)**

**SEMARANG**

**2021**

## **PERNYATAAN KESIAPAN UJIAN AKHIR**

Saya BELLA HUTAMA MAHARDIKA, dengan ini menyatakan bahwa laporan Tugas Akhir yang berjudul :

### **DISIPLIN KERJA PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH SEMARANG**

adalah benar hasil karya saya dan belum pernah diajukan sebagai karya ilmiah sebagian atau seluruhnya atau pihak lain.

BELLA HUTAMA MAHARDIKA  
17.05.51.0180

Disetujui Oleh Pembimbing  
Kami setuju laporan tersebut diajukan untuk Ujian Tugas Akhir  
Semarang, 14 Juli 2021

Dr. BASUKIYANTO, M.Si.  
Pembimbing



Dokumen ini diterbitkan secara elektronik.  
Disertai QRCode untuk validasi.

---

## HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir dengan Judul  
**DISIPLIN KERJA PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH SEMARANG**

Ditulis oleh  
NIM : **17.05.51.0180**  
Nama : **BELLA HUTAMA MAHARDIKA**

Telah dipertahankan di depan Tim Dosen Pengaji Tugas Akhir dan diterima sebagai salah satu syarat  
guna menyelesaikan Jenjang Program S1 Program Studi pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Universitas Stikubank (UNISBANK) Semarang.

Semarang, 10-08-2021  
Ketua



(Dr. Drs. BASUKIANTO, M.Si)  
NIDN. 0615055701

Sekretaris



(Dr. IGNATIUS BAMBANG SUKO PRIYONO,  
M.M)  
NIDN. 0606015701

Anggota



(ANWAR MANSYUR, S.E., M.Sc)  
NIDN. 0614068601

Mengetahui,  
Universitas Stikubank (UNISBANK) Semarang  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Dekan



(Dr. EUIS SOLIHA, S.E., M.Si)  
NIDN. 0027037101



---

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR/ SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa TUGAS AKHIR / SKRIPSI dengan Judul :

### **DISIPLIN KERJA PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH SEMARANG**

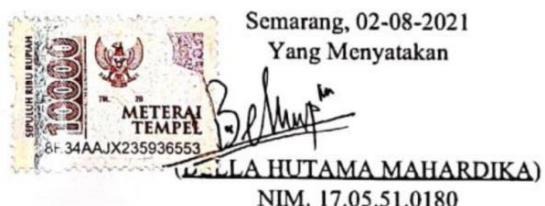
yang telah diuji di depan tim penguji pada tanggal 02-08-2021, adalah benar hasil karya saya dan dalam TUGAS AKHIR / SKRIPSI ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik TUGAS AKHIR / SKRIPSI yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri.

Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah saya yang telah diberikan oleh Universitas Stikubank (UNISBANK) Semarang batal saya terima.

Smearang, 02-08-2021

Yang Menyatakan



SAKSI 1  
Tim Penguji



(Dr. Drs. BASUKIANTO, M.Si)

SAKSI 2  
Tim Penguji



(Dr. IGNATIUS BAMBANG SUKO PRIYONO, M.M)  
SAKSI 3  
Tim Penguji



(ANWAR MANSYUR, S.E., M.Sc)



## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmat dan karunianya, sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi dengan baik. Selain itu persembahan tuga akhir ini dan rasa terima kasih saya ucapan kepada :

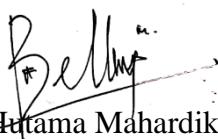
1. Ibu Dr. Euis Soliha, S.E, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank Semarang.
2. Ibu Sri Sudarsi, S.E, M.Si, selaku Ketua Progdi Studi S1 Manajemen Universitas Stikubank Semarang.
3. Bapak Dr. Basukianto, DRS, M.Si, selaku dosen pembimbing yang telah membimbing, mengarahkan, membantu serta meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan saran dalam proses penyelesaian skripsi.
4. Bapak/ Ibu dosen penguji yang membantu dalam proses [erbaikan skripsi saya.
5. Bapak/Ibu dosen yang telah membantu proses belajar dari semester awal hingga tugas akhir/ skripsi saya.
6. Bapak/Ibu staff BAPENDA Semarang yang telah mbebrikan ijin riset dan mengisi kuesiner.
7. Untuk orang tua saya MOH. Subchan dan Alm. Widiati telah mendukung, mendo'akan, mendidik hingga saat ini.
8. Kakak saya Elita Kurnia Pinta Sari, dan saudara - saudara yang selalu menjaga,mendukung serta mendoakan saya sampai saat ini
9. Untuk sahabat saya Sofiya Ningsih dan Riska Kintan Melati yang selalu membantu, mendukung dan berbagi ilmu dalam proses penggerjaan skripsi saya
10. Untuk sahabat saya Ulya Fidayanti, Akhirotul Khoirima, Munifatul Lailia, Dian Arifani, Veronica Vanessa, Sinta Nindy, Ayu Lestari, Rita Cahya Ningrum, Caliestia Intan, Fitria Ari Sandra, Nur Cahyani, dan

semua teman – teman yang lain yang telah memberi semangat yang tiada henti.

11. Untuk Min Yoongi, Park Chanyeol, Bangtan Sonyeondan, EXO yang telah menghibur saya dengan suara dan kontennya selama proses pembuatan skripsi.
12. Last but not least, i want to thank me, for believing in me, for doing all of this hard work, for having no days off, for never quitting, for just being me at all times

Semarang, 25 Juni 2021

Penulis



Bella Hafizama Mahardika

## **HALAMAN MOTTO**

“Selesaikan apa yang sudah kita mulai, gagal adalah proses dalam perjalanan,  
sedangkan keberhasilan adalah bonus”

-Bella H.M-

“Tidak peduli sesulit apa aku menghadapi sesuatu aku akan tersenyum seperti  
orang bodoh”

-Park Chanyeol-

“Bahkan jika kau tersandung dan jatuh, hal yang terpenting adalah kau harus  
BANGUN kembali”

-Min Yoongi-

“Percaya pada dirimu sendiri dan segala kemampuanmu sekecil apapun”

-Kim Namjoon-

“Tugasmu hanya berusaha, Allah yang menghendaki bagaimana baiknya”

-Unknown-

## **ABSTRAK**

Penelitian ini dilakukan untuk mengatahui dan menganalisis disiplin kerja karyawan pada BAPENDA Semarang. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh pegawai BAPENDA Semarang yang berjumlah 130 orang. Teknik sample pada penelitian ini menggunakan probability sampling. Teknik analisis data yang digunakan adalah uji validitas, uji reliabilitas, analisis deskriptif, analisis regresi linier berganda, uji fit model (Uji F), Uji Hipotesis (Uji T). Metode pengumpulan data menggunakan kuesioner yang di berikan kepada responden. Data primer diolah menggunakan SPSS versi 21. Hasil penelitian ini menunjukan sejauhmana disiplin kerja karyawan pada BAPENDA Semarang, dan beberapa faktor yang mempengaruhi Disiplin Kerja Karyawan BAPENDA Semarang bahwa indikator menunjukan hasil yang valid dan reliabel. Dari beberapa pengujian tersebut, dengan menggunakan uji F bahwa faktor Teladan Pimpinan, Balas Jasa, Waskat, dan Sangsi Hukuman secara simultan berpengaruh signifikan terhadap Disiplin Kerja Karyawan pada BAPENDA Semarang. Sedangkan pada uji T, secara parsial faktor Teladan Pimpinan, Balas Jasa, Waskat, Sangsi Hukuman berpengaruh signifikan terhadap Disiplin Kerja Karyawan BAPENDA Semarang.

**Kata Kunci : Disiplin Kerja, Keteladanan Pimpinan, Balas Jasa, Waskat, Sangsi Hukuman**

## **ABSTRACT**

This research was conducted to identify and analyze the work discipline of employees at BAPENDA Semarang. The population in this study were all employees of BAPENDA Semarang, amounting to 130 people. The sampling technique in this study uses probability sampling. The data analysis technique used is validity test, reliability test, descriptive analysis, multiple linear regression analysis, model fit test (F test), hypothesis test (T test). Methods of data collection using a questionnaire given to respondents. Primary data was processed using SPSS version 21. The results of this study indicate the extent to which employee work discipline at BAPENDA Semarang, and several factors that affect Employee Discipline at BAPENDA Semarang that the indicators show valid and reliable results. From some of these tests, using the F test that the Leadership Example, Retribution, Waskat, and Punishment factors simultaneously have a significant effect on Employee Work Discipline at BAPENDA Semarang. While in the T test, partially the Leadership Example, Repayment, Waskat, Punishment have a significant effect on Employee Discipline of BAPENDA Semarang.

**Kata Kunci : Work Discipline, Exemplary Leadership, Remuneration, Supervision Attached, Punishment Penalty**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kepada Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan skripsi yang berjudul “DISIPLIN KERJA KARYAWAN PADA BAPENDA SEMARANG”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu (S1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Stikubank Semarang.

Skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik berkat bantuan, bimbingan dan saran serta dukungan baik moril maupun materil dari beberapa pihak selama penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, dengan tidak mengurangi rasa hormat, pada kesempatan ini dengan segenap kerendahan hati, penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Safik Faozi S.H, M.Hum selaku Rektor Universitas Stikubank Semarang.
2. Ibu Dr. Euis Soliha, S.E, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank Semarang.
3. Ibu Sri Sudarsi, S.E, M.Si selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Universitas Stikubank Semarang.
4. Bapak Dr. Basukianto, DRS, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah mengorbankan waktu, tenaga, pikiran untuk membimbing serta memberikan saran dalam menyelesaikan laporan skripsi ini.
5. Bapak/Ibu dosen pengujii yang sudah banyak membantu memberikan kritikan dan saran terhadap perbaikan skripsi saya.

6. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen, Karyawan, Staff Universitas Stikubank Semarang yang telah memberi banyak ilmu pengetahuan dan tuntunan serta bantuan yang sangat bermanfaat.
7. Kepala BAPENDA Semarang yang telah memberikan izin riset, serta seluruh karyawan BAPENDA Semarang yang telah membantu serta memberi pengalaman.

Semoga Allah SWT senantiasa membala semua kebaikan bapak / ibu dan semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan banyak kekurangan karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman.

Semoga penelitian ini bermanfaat bagi mahasiswa dan mahasiswi Universitas

Stikubank Semarang serta pihak – pihak lain yang membutuhkan.

Semarang, 25 Juni 2021

Penyusun



Bella Hutama Mahardika

## DAFTAR ISI

### **HALAMAN JUDUL**

<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>

<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
-------------------------------	----------

1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	4
1.3    Tujuan Penelitian .....	4
1.4    Manfaat penelitian.....	5

<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>6</b>
-------------------------------------	----------

2.1    Disiplin Kerja.....	6
2.1.1    Pengertian Disiplin Kerja.....	6
2.1.2    Manfaat Disiplin Kerja.....	7
2.1.3    Dimensi dan indikator disiplin kerja.....	8
2.1.4    Pendekatan Disiplin Kerja.....	8
2.1.5    Tujuan Disiplin Kerja.....	10
2.1.6    Jenis Disiplin Kerja .....	11
2.1.7    Sangsi Pelanggaran Disiplin Kerja .....	12

2.1.8	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Disiplin Kerja.....	12
2.2	Review Penelitian Terdahulu .....	19
2.3	Model Penelitian .....	22
2.3.1	Model Grafis Penelitian .....	22
2.3.2	Model Matematis .....	24
2.4	Hubungan antar Variabel .....	24
2.4.1	Hubungan Teladan Pimpinan Dengan Disiplin Kerja.....	24
2.4.2	Hubungan Balas Jasa Dengan Disiplin Kerja .....	25
2.4.3	Hubungan Waskat Dengan Disiplin Kerja.....	25
2.4.4	Hubungan Sangsi Hukuman Dengan Disiplin Kerja .....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>27</b>
3.1	Obyek Penelitian .....	27
3.2	Populasi dan Sampel Penelitian .....	27
3.2.1	Populasi .....	27
3.2.2	Sampel.....	27
3.3	Jenis dan Teknik Pengambilan Data .....	28
3.3.1	Data Primer .....	28
3.4	Definisi Operasional.....	29
3.5	Pengolahan Data.....	30
3.6	Uji instrumen.....	32
3.6.1	Uji Validitas .....	32
3.6.2	Uji Reliabilitas .....	32
3.7	Teknik Analisis Data.....	33
3.7.1	Analisis Deskriptif .....	33
3.7.2	Analisis Regresi Linier Berganda .....	34
3.8	Uji Kehandalan Model .....	34
3.8.1	Koefisian Determinasi ( <i>R</i> <sup>2</sup> ).....	34
3.8.2	Uji F .....	35
3.8.3	Uji Hipotesis Uji T .....	35

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>36</b>
4.1    Gambaran Umum Responden .....	36
4.1.1    Deskripsi Responden.....	36
4.2    Deskripsi Variabel.....	39
4.2.1    Deskripsi Disiplin Kerja.....	40
4.2.2    Deskripsi Variabel Teladan Pimpinan .....	41
4.2.3    Deskripsi Variabel Balas Jasa .....	41
4.2.4    Deskripsi Variabel Waskat.....	42
4.2.5    Deskripsi Variabel Sangsi Hukuman .....	43
4.3    Uji Kelayakan Instrumen .....	44
4.3.1    Uji Validitas .....	44
4.3.2    Uji Reliabilitas .....	46
4.4    Analisis Regresi, Uji F, Uji $R^2$ , Uji T.....	46
4.4.1    Regresi linier berganda .....	46
4.4.2    Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	48
4.4.3    Uji Simultan/ Uji Kelayakan Model (Uji F) .....	49
4.4.4    Uji Hipotesis (Uji T) .....	49
4.5    Pembahasan.....	50
4.5.1    Pengaruh Teladan Pimpinan terhadap Disiplin Kerja .....	51
4.5.2    Pengaruh Balas Jasa terhadap Disiplin Kerja.....	51
4.5.3    Pengaruh Waskat terhadap Disiplin Kerja .....	52
4.5.4    Pengaruh Sangsi Hukuman terhadap Disiplin Kerja.....	52
<b>BAB V KESIMPULAN .....</b>	<b>55</b>
5.1    Kesimpulan .....	55
5.2    Keterbatasan Penelitian.....	56
5.3    Saran.....	56
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>57</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>60</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Data Absensi BAPENDA Semarang .....	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	19
Tabel 3.1 Definisi Konsep dan Operasional Variabel .....	29
Tabel 4.1 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	36
Tabel 4.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	37
Tabel 4.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	38
Tabel 4.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia .....	38
Tabel 4.5 Deskripsi Disiplin Kerja .....	39
Tabel 4.6 Deskripsi Variabel Teladan Pimpinan .....	40
Tabel 4.7 Deskripsi Variabel Balas Jasa .....	41
Tabel 4.8 Deskripsi Variabel Waskat .....	42
Tabel 4.9 Deskripsi Variabel sangsi hukuman .....	43
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas .....	44
Tabel 4.11 Hasil Uji Reliabilitas .....	45
Tabel 4.12 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Regresi Berganda .....	47

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Model Grafis .....	23
-------------------------------	----

## **DAFTAR LAMPIRAN**

LAMPIRAN 1 SURAT IJIN PENELITIAN .....	61
LAMPIRAN 2 SURAT PERMOHONAN RISET .....	63
LAMPIRAN 3 KUSIONER.....	65
LAMPIRAN 4 DATA RESPONDEN .....	73
LAMPIRAN 5 TABULASI DATA RESPONDEN .....	82
LAMPIRAN 6 STATISTIK DESKRIPSI .....	100
LAMPIRAN 7 UJI VALIDITAS.....	115
LAMPIRAN 8 UJI RELIABILITAS .....	120
LAMPIRAN 9 UJI REGRESI LINIER BERGANDA .....	125
LAMPIRAN 10 KONSULTASI DAN BIMBINGAN.....	127
LAMPIRAN 11 HASIL PLAGIARISME .....	131