

**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR, BUDAYA ORGANISASIONAL
DAN KOMITMEN ORGANISASIONAL TERHADAP KINERJA
KARYAWAN**

(Study Pada PT Wibee Indoedu Nusantara (Pustaka Lebah) Semarang)

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagai syarat
guna menyelesaikan studi akhir dan untuk memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Universitas Stikubank
Semarang



Oleh:

Nama : Bariesa Dwi Atfonalita

Nim : 16.05.51.0025

Program Studi : S.1 Manajemen

FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS

UNIVERSITAS STIKUBANK

SEMARANG

2020

HALAMAN PERSETUJUAN



Skripsi ini telah memenuhi syarat dan kepada penyusun telah mengikuti ujian pendadaran skripsi dengan judul :

PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR, BUDAYA ORGANISASIONAL DAN KOMITMEN ORGANISASIONAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN

(Study pada PT Wibee Indoedu Nusantara (Pustaka Lebah) Semarang)

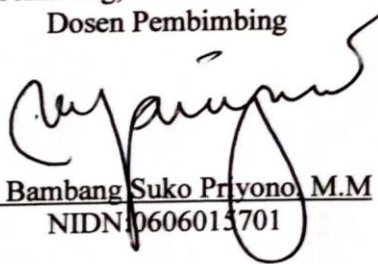
Oleh:

Bariesa Dwi Atfonalita

16.05.51.0025

Program Studi S.1 Manajemen
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas stikubank
Semarang

Semarang, 06 Februari 2020
Dosen Pembimbing



Dr. Bambang Suko Priyono, M.M
NIDN.0606013701

HALAMAN PENGESAHAN



**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR, BUDAYA ORGANISASIONAL
DAN KOMITMEN ORGANISASIONAL TERHADAP KINERJA
KARYAWAN**
(Study pada PT Wibee Indoedu Nusantara (Pustaka Lebah) Semarang)

Oleh:

Nama : Bariesa Dwi Atfonalita
Nim : 16.05.51.0025
Program Studi : S.1 Manajemen

Hasil Penelitian dalam skripsi ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Peadaran Skripsi dan skripsi telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Manajemen (S.M) di Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank Semarang pada tanggal: 06 Februari 2020

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Dosen Pembimbing
(Merangkap Penguji 1)

(Dr. Bambang Suko Priyono, M.M)
NIDN: 0606015701

Dosen Penguji II

(H. Askar Yunianto, SE., M.Si)
NIDN: 0623066401

Dosen Penguji III

(Dr. Drs. Kasmari, M.MSi)
NIDN: 0620016401



Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis

(Dr. Euis Soliha, S.E., M.Si)
NIDN: 0027037101

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini saya :

Nama : Bariesa Dwi Atfonalita

Nim : 16.05.51.0025

Program Studi : S.1 Manajemen

Menyatakan bahwa SKRIPSI yang saya susun dengan judul :

PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR, BUDAYA ORGANISASIONAL DAN KOMITMEN ORGANISASIONAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN (Studi pada PT Wibee Indoedu Nusantara (Pustaka Lebah) Semarang) tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan, pendapat atau pemikiran dari tulisan lain, yang saya aku seolah – olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberi pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri itu. Bila kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah – olah hasil pemikiran saya sendiri, saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan skripsi dan hasil ujian skripsi ini.

Semarang, 06 Februari 2020

Yang menyatakan



(Bariesa Dwi Atfonalita)

MOTTO

Buang semua rasa malas yang selalu datang menghampiri, karena jika kamu
sambut rasa malas dengan gembira kamu akan terlarut di dalamnya.

Jangan lupakan tujuan utama, agar selalu berusaha dan semangat dan ingat tidak
akan ada usaha yang tebuang sia-sia.

Ujian bukan untuk dihindari tapi untuk dihadapi dan tunjukan bahwa kita mampu
untuk melewati ujian tersebut.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Atas rahmat dan hidayah-Nya saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Bapak Dwiharno dan Ibu Pariyem yang senantiasa memberikan dukungan moril dan materiil, serta doa yang tak terputus sehingga saya dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini dengan lancar.
2. Suami saya, Yayan terimakasih selalu memberikan dukungan dan doa.
3. Kakak saya Alifio Wirage terimakasih selalu memberi dukungan dan doa.
4. Teman – teman saya, Lailita, Dini, Erni, Okta dan Ani terimakasih sudah membantu dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.
5. Serta teman – teman Manajemen A2 kelas Sore dan teman – teman Fakultas Ekonomika dan Bisnis angkatan 2016.
6. Almamater Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank Semarang.

Tanpa mereka, saya tidak sanggup menyelesaikan studi ini. Terimakasih untuk semuanya.

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan skripsi dengan judul: “PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR, BUDAYA ORGANISASIONAL DAN KOMITMEN ORGANISASIONAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN (Studi pada PT Wibee Indoedu Nusantara (Pustaka Lebah) Semarang)”.

Penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi di Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank Semarang.

Penulis menyadari bahwa baik dalam pengungkapan, penyajian, dan pemilihan kata – kata maupun pembahasan materi skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, dengan penuh kerendahan hati penulis mengharapkan saran, kritik, dan segala bentuk pengarahannya dari semua pihak dalam perbaikan skripsi ini.

Dalam kesempatan ini dengan kerendahan hati, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. Safik Faozi, S.H., M.Hum. selaku rektor Universitas Stikubank (UNISBANK) Semarang.
2. Dr. Euis Soliha, S.E, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan bisnis Universitas Stikubank (UNISBANK) Semarang.
3. Sri Sudarsi, S.E., M.Si selaku Kepala Program Studi S1 Manajemen Universitas Stikubank (UNISBANK) Semarang.

4. Dr. Bambang Suko Priyono M.M, selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah sabar memberikan bimbingan, pengarahan dan motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan penulisan skripsi.
5. Seluruh staf pengajar dan karyawan di lingkungan Fakultas Ekonomika dan bisnis Universitas Stikubank (UNISBANK) Semarang.
6. Orang tua dan kakak yang telah memberikan doa, semangat, motivasi dan bantuan dalam segi materi untuk menyelesaikan penulisan skripsi.
7. Teman – teman yang tidak pernah bosan yang selalu penulis repotkan dalam membantu dan memberikan motivasi dalam penyusunan skripsi ini.

Semoga Allah SWT selalu memberikan taufiq, hidayah dan inayah serta menunjukan yang terbaik dan membalas kebaikan yang telah diberikan dengan kebaikan pula. Dengan segala kerendahan hati penulis berharap skripsi ini akan bermanfaat bagi para pembaca dan pihak yang berkepentingan.

Semarang, 06 Februari 2020



(Bariesa Dwi Atfonalita)

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA SKRIPSI	iv
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II TELAAH PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	7
2.1 Kajian Teori.....	7
2.1.1 Kinerja Karyawan	7
2.1.2 Pengembangan Karir	9
2.1.3 Budaya Organisasional.....	10
2.1.4 Komitmen Organisasional.....	12
2.2 Review Penelitian Terdahulu	14
2.3 Hubungan antar Variabel dan Pengembangan Hipotesis	18
2.3.1 Hubungan Pengembangan Karir dan Kinerja Karyawan	18
2.3.2 Hubungan Budaya Organisasional dan Kinerja Karyawan.....	19

2.3.3 Hubungan Komitmen Organisasional dan Kinerja Karyawan	20
2.4 Model Penelitian.....	21
2.4.1 Model Grafis	21
2.4.2 Model Matematis.....	21
BAB III METODE PENELITIAN	22
3.1 Objek Penelitian	22
3.2 Populasi dan Sampel	22
3.3 Jenis dan Sumber Data	22
3.3.1 Data Primer	22
3.3.2 Data Sekunder	23
3.4 Metode Pengumpulan Data	23
3.5 Definisi Konsep, Operasional, dan Pengukuran Variabel	24
3.6 Analisis Deskriptif.....	28
3.6.1 Deskriptif Responden	28
3.6.2 Deskriptif Variabel	28
3.7 Pengujian Instrumen.....	28
3.7.1 Uji Validitas	28
3.7.2 Uji Reliabilitas.....	29
3.7.3 Analisis Regresi Linier Berganda	29
3.8 Pengujian Model.....	30
3.8.1 Uji Koefisien Determinasi (<i>Adjusted R²</i>)	30
3.8.2 Uji F.....	30
3.9 Pengujian Hipotesis	30
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	31
4.1 Gambaran Umum Responden	31
4.2 Deskriptif Responden	31
4.2.1 Jenis Kelamin Responden	31
4.2.2 Usia Responden.....	32
4.2.3 Pendidikan Terakhir Responden	33

4.2.4 Masa Kerja Responden.....	33
4.3 Deskripsi Variabel Penelitian.....	34
4.4 Pengujian Instrumen.....	37
4.4.1 Uji Validitas	37
4.4.2 Uji Reliabilitas.....	39
4.5 Analisis Regresi Linier Berganda	40
4.6 Uji Model.....	41
4.6.1 Uji F.....	41
4.6.2 Uji Koefisien Determinasi (R^2)	41
4.7 Pengujian Hipotesis	42
4.8 Pembahasan.....	42
4.8.1 Pengaruh Pengembangan Karir Terhadap Kinerja Karyawan	43
4.8.2 Pengaruh Budaya Organisasional Kinerja Karyawan	43
4.8.3 Pengaruh Komitmen Organisasional Terhadap Kinerja Karyawan ..	44
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	45
5.1 Kesimpulan Penelitian	45
5.2 Keterbatasan Penelitian	46
5.3 Saran	46
DAFTAR PUSTAKA	48

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Penjualan PT Wibee Indoedu Nusantara.....	2
Tabel 2.1 Review Penelitian Terdahulu	14
Tabel 3.1 Definisi Konsep dan Operasional	25
Tabel 4.1 Penyebaran Kuesioner.....	31
Tabel 4.2 Jenis Kelamin Responden	32
Tabel 4.3 Usia Responden.....	32
Tabel 4.4 Pendidikan Terakhir Responden	33
Tabel 4.5 Masa Kerja Responden	33
Tabel 4.6 Deskripsi Statistik Variabel Pengembangan Karir	35
Tabel 4.7 Deskripsi Statistik Variabel Budaya Organisasional.....	35
Tabel 4.8 Deskripsi Statistik Variabel Komitmen Organisasional.....	36
Tabel 4.9 Deskripsi Statistik Variabel Kinerja Karyawan	37
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas.....	38
Tabel 4.11 Hasil Uji Reliabilitas.....	39
Tabel 4.12 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	40

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	21

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	51
Lampiran 2 Tabel Identitas dan Tabulasi Data	57
Lampiran 3 Tabel Frekuensi Responden.....	73
Lampiran 4 Tabel Deskripsi Responden.....	76
Lampiran 5 Hasil Uji Validitas	79
Lampiran 6 Hasil Uji Reliabilitas	83
Lampiran 7 Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	85
Lampiran 8 Surat Keterangan Izin Riset.....	88
Lampiran 9 Catatan Konsultasi dan Bimbingan	90