

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN AUDITOR INTERNAL  
TERHADAP PENCEGAHAN KECURANGAN DENGAN SISTEM  
PENGENDALIAN INTERNAL SEBAGAI VARIABEL INTERVENIN BPR**  
*(Studi Empiris Pada BPR Di Kota Semarang dan sekitarnya)*

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat guna menyelesaikan studi dan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis pada Universitas Stikubank (UNISBANK) Semarang



**Disusun Oleh :**

**Nama : Ludvie Dian Safitri**

**NIM : 17.05.52.0022**

**Program Studi : S-1 Akuntansi**

**PROGRAM STUDI S-1 AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS STIKUBANK**

**SEMARANG**

**2021**

## **HALAMAN PERSETUJUAN**



Manuskrip skripsi ini telah memenuhi syarat dan kepada penyusun disetujui untuk mengikuti ujian pendadaran skripsi dengan judul :

### **PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN AUDITOR INTERNAL TERHADAP PENCEGAHAN KECURANGAN DENGAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

**Oleh :**

**Ludvie Dian Safitri**

**17.05.52.0022**

**Program Studi S-1 Akuntansi**

**Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank Semarang**

Semarang, 09 Agustus 2021

Dosen Pembimbing

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Arief Himmawan Dwi Nugroho", is written over a horizontal line. Below the signature, the name and NIDN are printed.

**Arief Himmawan Dwi Nugroho, SE, Ak, MM, CA, CPA.**

NIDN : 0605067301

---

## HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir dengan Judul

### **PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN AUDIT INTERNAL TERHADAP PENCEGAHAN KECURANGAN DENGAN PELAKSANAAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

Ditulis oleh  
NIM : **17.05.52.0022**  
Nama : **LUDVIE DIAN SAFITRI**

Telah dipertahankan di depan Tim Dosen Pengaji Tugas Akhir dan diterima sebagai salah satu syarat  
guna menyelesaikan Jenjang Program S1 Program Studi pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Universitas Stikubank (UNISBANK) Semarang.

Semarang, 13-09-2021  
Ketua



(ARIEF HIMMAWAN DWI NUGROHO, SE, Ak, MM, CA, CPA.)  
NIDN. 0605067301

Sekretaris



(JAENI, SE, M.Si, Ak. CA. CBV. CMA)  
NIDN. 0608076301

Anggota



(PANCAWATI HARDININGSIH, SE, M.Si, Ak,  
CA, Asean CPA, CSRS)  
NIDN. 0613046502

Mengetahui,  
Universitas Stikubank (UNISBANK) Semarang  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Dekan



(EUIS SOLIHA, Dr., S.E., M.Si)  
NIDN. 0027037101



## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR/ SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa TUGAS AKHIR / SKRIPSI dengan Judul :

### **PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN AUDIT INTERNAL TERHADAP PENCEGAHAN KECURANGAN DENGAN PELAKSANAAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

yang telah diuji di depan tim penguji pada tanggal 19-08-2021, adalah benar hasil karya saya dan dalam TUGAS AKHIR /SKRIPSI ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik TUGAS AKHIR / SKRIPSI yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri.

Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah saya yang telah diberikan oleh Universitas Stikubank (UNISBANK) Semarang batal saya terima.

Semarang, 19-08-2021

Yang Menyatakan



(LUDVIE DIAN SAFITRI)

NIM. 17.05.52.0022

SAKSI 1  
Tim Penguji



SAKSI 2  
Tim Penguji



ARIEF HIMMAWAN DWI NUGROHO, SE, Ak, MM, CA,  
CPA.) SAKSI 3  
Tim Penguji



(JAENI, SE, M.Si, Ak, CA, CBV, CMA)

(PANCAWATI HARDININGSIH, SE, M.Si, Ak, CA, Asean CPA, CSRS)



## **MOTTO**

“ Sesungguhnya sebuah usaha tidak akan menghianati hasil, hukum alam karma itu ada, dan cobaan hidup adalah bentuk kasih sayang Tuhan kepada hamba-Nya. ”

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Selesainya skripsi ini dengan baik, tidaklah karena penulis saja tetapi banyak pihak yang membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Terutama penulis ucapan syukur kepada Allah swt atas segala rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan sebaik-baiknya selain itu penulis juga ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Kedua orang tua saya Umi, Abah dan Adek Nayla Tuhfatudz Zahra yang memberikan saya kesempatan untuk meraih cita-cita dan mimpi saya, yang selalu membantu, mendoakan serta memberikan perjuangan dan dorongan kasih tiada habisnya.
2. Teman, sahabat-sahabat sekaligus orang-orang tercinta saya Mega Indah Prasetyawati Utomo Putri, Widya Mahesa Eka Satyangga, Rahmadandi Nuralia Ferdiansyah, Mas Dedi Ramdhani, Ria Dwi Cristanti, Dwi Agustina, Dewi Uktani, Nur Putri Cahyaningsih, Agustina Dwi dan teman tercinta lainnya yang tidak bisa saya ucapan satu persatu yang telah memberikan motivasi, dukungan serta doa kepada saya.
3. Almamaterku tercinta Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank Semarang.

Semarang, Juli 2021

Penyusun,



(Ludvie Dian Safitri)

## **ABSTRAK**

Penelitian ini menguji hubungan budaya organisasi, peran auditor internal dan sistem pengendalian internal terhadap pencegahan kecurangan. Sistem pengendalian internal dalam penelitian ini berperan sebagai variabel intervening. Populasi dalam penelitian ini pada Bank Perkreditan Rakyat di Semarang dan sekitarnya yang berjumlah 37 Bank yang terdiri dari 107 responden.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa budaya organisasi, auditor internal berpengaruh positif signifikan terhadap sistem pengendalian internal. Budaya organisasi, auditor internal dan Sistem pengendalian berpengaruh positif signifikan terhadap pencegahan kecurangan. Sistem pengendalian internal sebagai variabel intervening tidak memediasi budaya organisasi dan auditor internal terhadap pencegahan kecurangan.

**Kata kunci : budaya organisasi, auditor internal, sistem pengendalian internal, pencegahan kecurangan.**

## *ABSTRACT*

*This study examines the relationship of organizational culture the role of internal auditors and internal control systems to fraud prevention. The internal control system in this study acts as an intervening variable. The population in this study at Rural Banks in Semarang and its surroundings amounted to 37 banks consisting of 107 respondents.*

*The results showed that organizational culture, internal auditors had a significant positive effect on the internal control system. Organizational culture, internal auditors and control systems have a significant positive effect on fraud prevention. The internal control system as an intervening does not mediate organizational culture and internal auditors on fraud prevention.*

***Keywords:*** *organizational culture, internal auditor, internal control system, fraud prevention.*

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puja dan puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, karunia, dan hidayah-Nya sehingga skripsi dengan judul **“Pengaruh Budaya Organisasi dan Audit Internal terhadap Pencegahan Kecurangan dengan Sistem Pengendalian Internal sebagai Variabel Intervening (Studi Empiris pada BPR di Kota Semarang dan sekitarnya)”** ini pada akhirnya terselesaikan dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan program studi S1 Akuntansi pada Universitas Stikubank Semarang.

Dalam menyelesaikan penelitian ini, penulis banyak mengalami kendala dan kesulitan. Kendala dan kesulitan tersebut dapat diselesaikan dengan adanya bantuan, bimbingan, dukungan, dan nasehat dari berbagai pihak. Untuk itulah dengan penuh ketulusan dan kerendahan hati, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Allah SWT yang senantiasa memberikan berkah dan ridho-Nya dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Safik Faozi, S.H, M.Hum selaku Rektor Universitas Stikubank Semarang.
3. Ibu Dr. Euis Soliha, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis.
4. Ibu Cahyani Nuswandari, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Ketua Program Studi S1 Akuntansi
5. Bapak Arief Himmawan Dwi Nugroho, S.E., M.M., Ak, CA, CPA, selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan arahan dan masukan kepada penulis, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Bapak dan Ibu dosen serta para staff Universitas Stikubank Semarang.
7. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dengan

segala kekurangannya baik dari segi penyajian, materi, maupun dalam penyusunan laporan. Akhir kata semoga laporan ini bermanfaat bagi pembaca sekaligus demi menambah pengetahuan tentang penelitian ini.

Semarang, 19 Agustus 2021



Ludvie Dian Safitri

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>I</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA, PENELITIAN TERDAHULU DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS .....</b>	<b>9</b>
2.1 Tinjauan Pustaka .....	9
2.1.1 Teori Fraud .....	9
2.1.2 Budaya Organisasi .....	11
2.1.3 Peran Auditor Internal .....	12
2.1.4 Sistem Pengendalian Internal .....	13
2.1.5 Pencegahan Kecurangan .....	15
2.2 Penelitian Terdahulu .....	15
2.3 Pengembangan Hipotesis .....	25
2.3.1 Pengaruh budaya organisasi terhadap sistem pengendalian internal .....	25
2.3.2 Pengaruh auditor internal terhadap sistem pengendalian	

internal.....	26
2.3.3 Pengaruh budaya organisasi terhadap pencegahan kecurangan .....	28
2.3.4 Pengaruh sistem pengendalian internal terhadap pencegahan kecurangan .....	30
2.3.5 Pengaruh auditor internal terhadap pencegahan kecurangan .....	31
2.4 Kerangka pemikiran .....	32
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>33</b>
3.1 Objek Penelitian .....	33
3.2 Populasi dan Sampel .....	33
3.3 Jenis dan Sumber data .....	35
3.4 Metode Pengumpulan Data .....	35
3.5 Definisi Konsep .....	36
3.6 Definisi Operasional .....	39
3.7 Uji Instrumen Kelayakan Penelitian .....	44
3.8 Uji Normalitas .....	45
3.9 Uji Asumsi Klasik .....	45
3.10 Uji Kesesuaian Model .....	47
3.11 Uji Hipotesis .....	51
3.12 Analisis Path .....	51
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>54</b>
4.1 Deskripsi Sampel .....	54
4.2 Pengujian Instrumen .....	56
4.3 Pengujian Normalitas .....	61
4.4 Pengujian Asumsi Klasik .....	62
4.5 Pengujian Kesesuaian Model .....	65
4.6 Pengujian Hipotesis .....	69
4.7 Analisis Path .....	72
4.8 Pembahasan .....	77
<b>BAB V KESIMPULAN, KETERBATASAN DAN IMPLIKASI .....</b>	<b>82</b>
5.1 Kesimpulan .....	82
5.2 Keterbatasan .....	82

5.3 Implikasi .....	83
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>85</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>87</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	23
Tabel 3.1 Data BPR wilayah Kota Semarang .....	33
Tabel 3.2 Data BPR wilayah Kabupaten Semarang .....	34
Tabel 3.3 Data BPR wilayah Kabupaten Kendal .....	34
Tabel 3.4 Kategori dari Penelitian Skala Likert .....	36
Tabel 4.1 Hasil Pengumpulan Data .....	54
Tabel 4.2 Deskripsi Responden .....	55
Tabel 4.3 Uji Validitas Variabel Budaya Organisasi .....	57
Tabel 4.4 Uji Validitas Variabel Auditor Internal .....	57
Tabel 4.5 Uji Validitas Variabel Sistem Pengendalian Internal .....	58
Tabel 4.6 Uji Validitas Variabel Pencegahan Kecurangan .....	59
Tabel 4.7 Uji Realibilitas Model 1 dan 2 .....	60
Tabel 4.8 Uji Normalitas Model 1 dan 2 .....	61
Tabel 4.9 Uji Multikolinearitas Model 1 dan 2 .....	62
Tabel 4.10 Uji Heterokedastisitas Model 1 dan 2 .....	64
Tabel 4.11 Persamaan Linear Berganda Model 1 dan 2 .....	65
Tabel 4.12 Uji F Model 1 dan 2 .....	67
Tabel 4.13 Uji Koefisien Determinasi Model 1 dan 2 .....	68
Tabel 4.14 Uji T Model 1 dan 2 .....	70

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	32
Gambar 3.1 Model 1 .....	49
Gambar 3.2 Model 2 .....	49
Gambar 3.3 Model Analisis Path .....	52
Gambar 4.1 Jalur Model Satu .....	72
Gambar 4.2 Jalur Model Dua .....	73

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Lembar Persetujuan Kuesioner .....	87
Lampiran 2. Kuesioner Penelitian .....	88
Lampiran 3. Hasil Tabulasi Data .....	92
Lampiran 4. Output SPSS .....	104
Lampiran 5. Lembar Bimbingan .....	113
Lampiran 6. Dokumentasi .....	114