

**PENGARUH STRES KERJA, MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI**

**(Studi Kasus Pada UPT Kebersihan Wilayah III Dinas Lingkungan Hidup**

**Kota Semarang)**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat**

**Guna menyelesaikan studi akhir dan untuk memperoleh**

**Gelar Sarjana Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank Semarang**



**Oleh :**

**Retno Peni Cahyaningtyas**

**17.05.51.0162**

**S.1 Manajemen**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS STIKUBANK (UNISBANK)**

**SEMARANG**

**2021**

## **PERNYATAAN KESIAPAN UJIAN AKHIR**

Saya RETNO PENI CAHYANINGTYAS, dengan ini menyatakan bahwa laporan Tugas Akhir yang berjudul :

### **PENGARUH STRES KERJA, MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN (SYUDI PADA UPT KEBERSIHAN WILAYAH III DINAS LINGKUNGAN HIDUP KOTA SEMARANG)**

adalah benar hasil karya saya dan belum pernah diajukan sebagai karya ilmiah sebagian atau seluruhnya atau pihak lain.

RETNO PENI CAHYANINGTYAS  
17.05.51.0162

Disetujui Oleh Pembimbing  
Kami setuju laporan tersebut diajukan untuk Ujian Tugas Akhir  
Semarang, 04 Agustus 2021

Dr. DRS. KASMARI, M.M.  
Pembimbing



Dokumen ini diterbitkan secara elektronik.  
Disertai QRCode untuk validasi.

---

## HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir dengan Judul  
**PENGARUH STRES KERJA, MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN (SYUDI PADA UPT KEBERSIHAN WILAYAH III DINAS  
LINGKUNGAN HIDUP KOTA SEMARANG)**

Ditulis oleh  
NIM : **17.05.51.0162**  
Nama : **RETNO PENI CAHYANINGTYAS**

Telah dipertahankan di depan Tim Dosen Penguji Tugas Akhir dan diterima sebagai salah satu syarat  
guna menyelesaikan Jenjang Program S1 Program Studi pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Universitas Stikubank (UNISBANK) Semarang.

Semarang, 30-08-2021  
Ketua



(KASMARI, Dr. Drs., M.MSi)  
NIDN. 0620016401

Sekretaris



(MOHAMMAD FAUZAN, Dr. Drs., SH, MS)  
NIDN. 0007016001

Anggota



(NUNGKI PRADITA, SE, MM)  
NIDN. 0610129201

Mengetahui,  
Universitas Stikubank (UNISBANK) Semarang  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Dekan



(EUIS SOLIHA, Dr., S.E., M.Si)  
NIDN. 0027037101



---

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan Digisign Unisbank. Untuk memastikan keasliannya, silahkan scan QRCode dan pastikan diarahkan ke alamat <https://digisign.unisbank.ac.id>  
1/1

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR/ SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa TUGAS AKHIR / SKRIPSI dengan Judul :

**PENGARUH STRES KERJA, MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN (SYUDI PADA UPT KEBERSIHAN WILAYAH III DINAS LINGKUNGAN HIDUP KOTA SEMARANG)**

yang telah diuji di depan tim penguji pada tanggal 20-08-2021, adalah benar hasil karya saya dan dalam TUGAS AKHIR / SKRIPSI ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik TUGAS AKHIR / SKRIPSI yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri.

Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah saya yang telah diberikan oleh Universitas Stikubank (UNISBANK) Semarang batal saya terima.

Semarang, 20-08-2021  
Yang Menyatakan  
  
  
(KELOMPOK PENELITIAN CAHYANINGTYAS)  
NIM. 17.05.51.0162

SAKSI 1  
Tim Penguji



(KASMARI, Dr., Drs., M.Msi)

SAKSI 2  
Tim Penguji



(MOHAMMAD FAUZAN, Dr., Drs., SH, MS)

SAKSI 3  
Tim Penguji



(NUNGKI PRADITA, SE, MM)



Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan Digisign Unisbank. Untuk memvalidasi keasliannya, silahkan scan QRCode dan pastikan diarahkan ke alamat <https://digisign.unisbank.ac.id>

## **HALAMAN MOTTO DAN PERSEMPAHAN**

### **MOTTO**

“Jangan berfikir untuk jadi sempurna, tetapi berfikirlah untuk jadi orang yang berguna”

“Lebih baik mencoba suatu hal kemudian menyesalinya, daripada menyesal karena tidak berbuat apa-apa”

“Jangan bandingkan prosesmu dengan orang lain, karena tak semua bunga tumbuh dan mekar bersamaan”

### **PERSEMPAHAN**

Karya tulis ini kupersembahkan kepada ayah, ibu dan kakakku tercinta yang senantiasa memberikan dorongan dan kasih sayangnya, juga kepada sahabat dan teman-temanku yang selalu mendukungku serta Almamaterku Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank Semarang. Terimakasih untuk semuanya.

(Retno Peni Cahyaningtyas)

## **ABSTRAK**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis pengaruh stres kerja, motivasi dan lingkungan kerja terhadap kinerja pegawai UPT Kebersihan Wilayah III Semarang. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh pegawai UPT Kebersihan Wilayah III Dinas Lingkungan Hidup Kota Semarang. Penentuan sampel dalam penelitian ini menggunakan purposive *sampling*, yaitu teknik pengambilan sampel dengan tujuan tertentu. Sampel dalam penelitian ini sebanyak 80 orang. Alat analisis yang digunakan adalah analisis regresi linear berganda. Hasil penelitian membuktikan bahwa : (1) Stres kerja berpengaruh negatif terhadap kinerja pegawai sebesar 0,182 dengan nilai signifikan 0,031 kurang dari 5%. (2) Motivasi kerja berpengaruh positif terhadap kinerja pegawai sebesar 0,222 dengan nilai signifikan 0,015 kurang dari 5%. (3) Lingkungan kerja berpengaruh positif terhadap kinerja pegawai sebesar 0,603 dengan nilai signifikan 0,000 kurang dari 5%. (4) Nilai Adjusted R<sup>2</sup> sebesar 0,504 berarti variabel kinerja pegawai dapat dijelaskan oleh variabel stres kerja, motivasi kerja, dan lingkungan kerja sekitar 50,4% dan sisanya 49,6% (100% - 50,4%) dijelaskan oleh variabel-variabel lain diluar model

Kata Kunci : Stres Kerja, Motivasi, Lingkungan Kerja dan Kinerja Pegawai

## **ABSTRACT**

*The purpose of this study was to analyze the effect of work stress, motivation and work environment on the performance of UPT Cleanliness Region III employees of the Semarang City Environment Service. The population in this study were all employees of UPT Sanitation Region III, Semarang City Environmental Service. Determination of the sample in this study using purposive sampling, which is a sampling technique with a specific purpose. The sample in this study were 80 people. The analytical tool used is multiple linear regression analysis. The results of the study prove that :(1) work stress has a negative effect on employee performance by 0.182 with a significant value of 0.031 less than 5%. (2) work motivation has a positive effect on employee performance by 0.222 with a significant value of 0.015 less than 5%. (3) the work environment has a positive effect on employee performance by 0.603 with a significant value of 0.000 less than 5%. (4) The Adjusted R<sup>2</sup> value of 0.504 means that the employee performance variable can be explained by the work stress, work motivation, and work environment variables around 50.4% and the remaining 49.6% (100% - 50.4%) is explained by the variables other outside the model.*

*Keywords : Work Stress, Motivation, Work Environment and Employee Performance*

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur senantiasa penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul: “Pengaruh Stres Kerja, Motivasi Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai (Studi Kasus Pada UPT Kebersihan Wilayah III Dinas Lingkungan Hidup Kota Semarang)”.

Skripsi ini merupakan syarat yang mutlak dipenuhi oleh penulis untuk menyelesaikan program studi strata satu guna memperoleh gelar S1 jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank Semarang.

Dalam kesempatan ini dengan kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

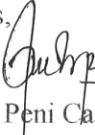
1. Dr. H. Safik Faozi, SH., M.Hum., selaku Rektor Universitas Stikubank Semarang (UNISBANK).
2. Dr. Euis Soliha, S.E., M.Si., selaku dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank Semarang.
3. Sri Sudarsi, S.E., M.Si., selaku ketua program Studi Manajemen Universitas Stikubank Semarang.
4. Dr. Drs. Kasmari, M.MSi, selaku dosen pembimbing, yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Penunjang Waruwu, S.E., M.M., selaku Dosen Wali yang telah mendukung dan memberikan bimbingan selama berkuliahan disini.
6. Segenap staf pengajar dan pegawai Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Stikubank Semarang yang telah memberikan dukungan dan membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Teruntuk Ayah, Ibu dan Kakak tercinta, yang tiada hentinya mendoakan dan memberikan dukungan selama penyusunan skripsi ini.
8. Seluruh Pegawai UPT Kebersihan Wilayah III Dinas Lingkungan Hidup Kota Semarang

9. Sahabatku, teman-temanku dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan bantuan dalam penyusunan skripsi ini.

Semoga Allah SWT selalu memberikan taufiq, hidayah dan inayah serta menunjukkan yang terbaik dan membalas kebaikan yang telah diberikan dengan kebaikan pula. Dengan segala kerendahan hati semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat serta menambah wawasan bagi pembaca dan pihak lain yang berkepentingan.

Semarang, 20 Agustus 2021

Penulis,



(Retno Peni Cahyaningtyas)

## DAFTAR ISI

|   |      |
|---|------|
| HALAMAN PERSETUJUAN .....                                       | ii   |
| HALAMAN PENGESAHAN .....  | iii  |
| PERNYATAAN KEASLIAN KARYA SKRIPSI .....                         | iv   |
| HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....                             | v    |
| ABSTRAK .....   | vi   |
| ABSTRACT .....  | vii  |
| KATA PENGANTAR .....  | viii |
| DAFTAR ISI .....  | x    |
| DAFTAR TABEL .....  | xii  |
| DAFTAR GAMBAR .....   | xiii |
| DAFTAR LAMPIRAN .....   | xiv  |
| BAB I PENDAHULUAN .....   | 1    |
| 1.1    Latar Belakang .....                                     | 1    |
| 1.2    Rumusan Masalah .....                                    | 8    |
| 1.3    Tujuan Penelitian .....                                  | 9    |
| 1.4    Kegunaan Penelitian .....                                | 9    |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....                                   | 11   |
| 2.1    Kinerja .....  | 11   |
| 2.2    Stres Kerja .....  | 15   |
| 2.3    Motivasi .....   | 19   |
| 2.4    Lingkungan Kerja .....                                   | 27   |
| 2.5    Review Penelitian Terdahulu .....                        | 31   |
| 2.6    Model Penelitian .....                                   | 33   |
| 2.7    Hubungan antar Variabel dan Pengembangan Hipotesis ..... | 34   |
| BAB III METODE PENELITIAN .....                                 | 37   |
| 3.1    Objek Penelitian .....                                   | 37   |
| 3.2    Populasi dan Sampel Penelitian .....                     | 37   |
| 3.2.1    Populasi Penelitian .....                              | 37   |
| 3.2.2    Sampel Penelitian .....                                | 37   |
| 3.3    Jenis dan Teknik Pengambilan Data .....                  | 38   |

|  |  |           |
|--|--|-----------|
| 3.4  | Definisi Operasional .....             | 39        |
| 3.5  | Skala Pengukuran Variabel.....         | 41        |
| 3.6  | Uji Instrumen .....                    | 41        |
| 3.6.1  | Uji Validitas.....                     | 41        |
| 3.6.2  | Uji Reliabilitas .....                 | 42        |
| 3.7  | Analisis Regresi Linier Berganda ..... | 42        |
| 3.8  | Uji Model.....                         | 43        |
| 3.8.1  | Uji F.....                             | 43        |
| 3.8.2  | Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....   | 43        |
| 3.9  | Uji Hipotesis .....                    | 44        |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>    |  | <b>45</b> |
| 4.1  | Gambaran Umum Responden .....          | 45        |
| 4.2  | Deskripsi Variabel Penelitian .....    | 47        |
| 4.3  | Uji Intrumen Penelitian.....           | 51        |
| 4.4  | Analisis Regresi Linier Berganda ..... | 54        |
| 4.5  | Uji Model.....                         | 55        |
| 4.6  | Uji Hipotesis .....                    | 56        |
| 4.7  | Pembahasan.....                        | 58        |
| <b>BAB V SIMPULAN, KETERBATASAN DAN IMPLIKASI.....</b> |  | <b>61</b> |
| 5.1  | Simpulan .....                         | 61        |
| 5.2  | Keterbatasan Penelitian.....           | 61        |
| 5.3  | Implikasi .....                        | 62        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                            |  | <b>64</b> |
| <b>LAMPIRAN .....</b>                                  |  | <b>67</b> |

## **DAFTAR TABEL**

|   |    |
|---|----|
| Tabel 1. 1 Program Pengembangan Kinerja Pengelolaan Sampah DLH..... | 3  |
| Tabel 1. 2 Hasil Pra Survey Terhadap Pegawai DLH.....               | 4  |
| Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....                               | 31 |
| Tabel 3. 1 Definisi Konsep dan Operasional Variabel.....            | 39 |
| Tabel 4. 1 Deskripsi Responden Berdasarkan Umur .....               | 45 |
| Tabel 4. 2 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....       | 46 |
| Tabel 4. 3 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan .....         | 46 |
| Tabel 4. 4 Deskripsi Variabel Stres Kerja.....                      | 47 |
| Tabel 4. 5 Deskripsi Variabel Motivasi .....                        | 48 |
| Tabel 4. 6 Deskripsi Variabel Lingkungan Kerja .....                | 49 |
| Tabel 4. 7 Deskripsi Variabel Kinerja Pegawai .....                 | 50 |
| Tabel 4. 8 Hasil Uji Validitas.....                                 | 52 |
| Tabel 4. 9 Hasil Uji Reliabilitas.....                              | 53 |
| Tabel 4. 10 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....                  | 54 |

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Pikir Penelitian..... 33

## **DAFTAR LAMPIRAN**

|  |     |
|--|-----|
| Lampiran 1 Surat Ijin Riset dari Kampus .....              | 68  |
| Lampiran 2 Surat Balasan Riset dari DLH Kota Semarang..... | 69  |
| Lampiran 3 Kuesioner.....                                  | 70  |
| Lampiran 4 Tabulasi Data.....                              | 75  |
| Lampiran 5 Statistik Deskripsi Responden .....             | 90  |
| Lampiran 6 Statistik Deskriptif Variabel .....             | 91  |
| Lampiran 7 Uji Validitas.....                              | 102 |
| Lampiran 8 Uji Reliabilitas.....                           | 106 |
| Lampiran 9 Analisis Regression Linier Berganda .....       | 110 |
| Lampiran 10 Catatan Konsultasi dan Bimbingan .....         | 111 |
| Lampiran 11 Surat Keterangan Plagiarisme .....             | 112 |