

**PENGARUH MOTIVASI, LINGKUNGAN KERJA DAN  
KOMPENSASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI STIKES AL-  
IRSYAD AL-ISLAMIYYAH CILACAP**

**S K R I P S I**

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat  
guna menyelesaikan studi akhir dan untuk memperoleh Gelar  
Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank  
Semarang



Oleh :

Nama : Erwin Nur Widhianto

Nim : 14.05.51.0223

Program Studi : S-1 Manajemen

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS STIKUBANK  
SEMARANG  
2021**

**PENGARUH MOTIVASI, LINGKUNGAN KERJA DAN  
KOMPENSASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI STIKES AL-  
IRSYAD AL-ISLAMIYYAH CILACAP**

**S K R I P S I**

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat  
guna menyelesaikan studi akhir dan untuk memperoleh Gelar  
Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank  
Semarang



Oleh :

Nama : Erwin Nur Widhianto

Nim : 14.05.51.0223

Program Studi : S-1 Manajemen

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS STIKUBANK  
SEMARANG  
2021**

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

### **PERNYATAAN KESIAPAN UJIAN AKHIR**

Saya ERWIN NUR WIDHIANTO, dengan ini menyatakan bahwa laporan Tugas Akhir yang berjudul :

#### **PENGARUH MOTIVASI, LINGKUNGAN KERJA DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI STIKES AL- IRSYAD AL-ISLAMIYYAH CILACAP**

adalah benar hasil karya saya dan belum pernah diajukan sebagai karya ilmiah sebagian atau seluruhnya atau pihak lain.

ERWIN NUR WIDHIANTO  
14.05.51.0223

Disetujui Oleh Pembimbing  
Kami setuju laporan tersebut diajukan untuk Ujian Tugas Akhir  
Semarang, 29 Juli 2021

Dr. EUIS SOLIHA, S.E., M.Si.  
Pembimbing



Dokumen ini diterbitkan secara elektronik.  
Disertai QRCode untuk validasi.

## HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir dengan Judul  
**PENGARUH MOTIVASI, LINGKUNGAN KERJA DAN KOMPENSASI TERHADAP  
KINERJA PEGAWAI DI STIKES AL-IRSYAD AL-ISLAMIYYAH CILACAP**

Ditulis oleh  
NIM : **14.05.51.0223**  
Nama : **ERWIN NUR WIDHIANTO**

Telah dipertahankan di depan Tim Dosen Penguji Tugas Akhir dan diterima sebagai salah satu syarat  
guna menyelesaikan Jenjang Program S1 Program Studi pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Universitas Stikubank (UNISBANK) Semarang.

Semarang, 29-08-2021  
Ketua



(EUIS SOLIHA, Dr., S.E., M.Si)  
NIDN. 0027037101

Sekretaris



(ALI MASKUR, SE., M.KOM)  
NIDN. 0618076401

Anggota



(SRI SUDARSI, SE., M.SI)  
NIDN. 0616096301

Mengetahui,  
Universitas Stikubank (UNISBANK) Semarang  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Dekan



(EUIS SOLIHA, Dr., S.E., M.Si)  
NIDN. 0027037101



*Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan Digisign Unisbank. Untuk memastikan keasliannya, silahkan scan QRCode dan pastikan diarahkan ke alamat <https://digisign.unisbank.ac.id>*

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa TUGAS AKHIR / SKRIPSI dengan Judul :

**PENGARUH MOTIVASI, LINGKUNGAN KERJA DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI STIKES AL-IRSYAD AL-ISLAMIYYAH CILACAP**

yang telah diuji di depan tim penguji pada tanggal 19-08-2021, adalah benar hasil karya saya dan dalam TUGAS AKHIR /SKRIPSI ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik TUGAS AKHIR / SKRIPSI yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri.

Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah saya yang telah diberikan oleh Universitas Stikubank (UNISBANK) Semarang batal saya terima.



Semarang, 19-08-2021  
Yang Menyatakan

(ERWIN NUR WIDHIANTO)  
NIM. 14.05.51.0223

SAKSI 1  
Tim Penguji



(EUIS SOLIHA, Dr., S.E., M.Si)

SAKSI 2  
Tim Penguji



(ALIMASKUR, SE., M.KOM)

SAKSI 3  
Tim Penguji



(SRI SUDARSI, SE., M.SI)



Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan Digisign Unisbank. Untuk memastikan keasliannya, silahkan scan QRCode dan pastikan diarahkan ke alamat <https://digisign.unisbank.ac.id>

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Karya ini kupersembahkan kepada Ayah dan Ibu tercinta yang senantiasa membantu dorongan dan kasih sayangnya, juga kepada teman dan sahabatku yang selalu mendukungku serta Almamaterku Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank Semarang. Tanpa mereka, aku tak sanggup menyelesaikan studi ini. Terimakasih untuk semuanya.

(Erwin Nur Widhianto)

## **HALAMAN MOTTO & HALAMAN PERSEMBAHAN**

- Sesungguhnya bersama kesukaran itu ada kemudahan. Karena itu bila kau telah selesai (mengerjakan yang lain) dan kepada Tuhan, berharaplah.
- Kamu tidak bisa kembali dan mengubah masa lalu, maka dari itu tataplah masa depan dan jangan buat kesalahan yang sama.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur senantiasa penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan skripsi dengan judul : “Pengaruh Motivasi, Lingkungan Kerja dan Kompensasi terhadap Kinerja Pegawai di Stikes Al-Irsyad Al-Islamiyyah Cilacap”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih derajat sarjana Ekonomi Program Strata Satu (S-1) Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank Semarang. Dalam penelitian dan penyusunan laporan penelitian dalam skripsi ini, penulis tidak luput dari kendala. Kendala tersebut dapat diatasi penulis berkat adanya bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih sebesar-besarnya kepada :

1. Dr. Safik Faozi, SH., M.Hum. selaku Rektor Universitas Stikubank Semarang.
2. Dr. Euis Soliha, S.E, M.Si, selaku Dosen Pembimbing dan Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank Semarang yang telah memberikan kesempatan penulisan skripsi ini.
3. Ibu Sri Sudarsi, S.E, M.Si, selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen yang telah memberikan kesempatan penulisan skripsi ini.
4. Seluruh Dosen Program Strata (S-1) Manajemen Universitas Stikubank Semarang yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang sangat berguna.
5. Seluruh Karyawan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank Semarang yang telah membantu segala proses administrasi selama ini.



6. Bapak dan Ibu yang senantiasa memberikan dorongan, baik moril maupun materil.

7. Teman-teman saya yang telah membantu proses penyelesaian skripsi ini. selaku dosen wali selaku dosen wali yang telah membimbing dan memberikan saran kepada saya selama ini.

(Erwin Nur Widhianto)

## DAFTAR ISI

HALAMAN COVER .....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
HALAMAN MOTTO & HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
ABSTRAK .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PENDAHULUAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1 Latar Belakang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2 Perumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3 Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4 Manfaat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
TELAAH PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1 Kajian Teori .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1 Kinerja Karyawan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2 Motivasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3 Lingkungan Kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.4 Kompensasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3 Pengembangan Hipotesis dan Hubungan antar Variabel.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4 Model Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4.1 Model Grafis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

2.4.2	Model Matematis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB III	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
METODE PENELITIAN	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1	Objek Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2	Populasi dan Pengambilan Sampling.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3	Jenis dan Teknik Pengambilan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4	Definisi Konsep Operasional .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5	Instrumen Pengukuran Variabel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6	Pengujian Instrumen .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.7	Analisis Deskriptif .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.8	Pengujian Model .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.9	Uji Hipotesis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB IV	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1	Gambaran Umum Responden .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.1	Identitas Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.2	Identitas Responden Berdasarkan Umur .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.3	Identitas Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.4	Identitas Responden Berdasarkan Pendidikan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2	Deskripsi Variabel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.1	Variabel Motivasi (X1).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.2	Variabel Lingkungan Kerja (X2).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.3	Variabel Kompensasi (X3) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.4	Variabel Kinerja Karyawan (Y) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3	Pengujian Instrumen .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.1	Uji Validitas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.2	Uji Reliabilitas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4	Metode Analisis Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4.1	Analisis Regresi Linier berganda .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.5	Uji Model.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.5.1	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

4.5.2	Uji F.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.6	Pengujian Hipotesis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.6.1	Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.6.2	Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.6.3	Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.7	Pembahasan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.7.1	Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja Karyawan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.7.2	Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.7.3	Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB V KESIMPULAN, KETERBATASAN DAN IMPLIKASI.....</b>		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1	Kesimpulan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2	Keterbatasan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.3	Implikasi Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2.2 Definisi Konsep Operasional.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

**No table of figures entries found.**

## DAFTAR LAMPIRAN

- LAMPIRAN 1 SURAT KETERANGAN IJIN RISET..Error! Bookmark not defined.  
LAMPIRAN 2 KUESIONER.....Error! Bookmark not defined.  
LAMPIRAN 3 TABEL IDENTITAS RESPONDEN DAN TABULASI DATA . Error!  
**Bookmark not defined.**  
LAMPIRAN 4 TABEL DESKRIPTIF RESPONDEN ..Error! Bookmark not defined.  
LAMPIRAN 5 TABEL DESKRIPTIF VARIABEL .....Error! Bookmark not defined.  
LAMPIRAN 6 HASIL UJI VALIDITAS .....Error! Bookmark not defined.  
LAMPIRAN 7 UJI RELIABILITAS .....Error! Bookmark not defined.  
LAMPIRAN 8 HASIL UJI REGRESI LINIER BERGANDAError! Bookmark not  
**defined.**  
LAMPIRAN 9 SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIARISMEError! Bookmark  
**not defined.**  
LAMPIRAN 10 HASIL CETAK SIMILARITY .....Error! Bookmark not defined.  
LAMPIRAN 11 LEMBAR BIMBINGAN .....Error! Bookmark not defined.  
**No table of figures entries found.**

