

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI  
PADA SEKOLAH MENENGAH PERTAMA (SMP) NEGERI 10  
SEMARANG**

**S K R I P S I**

**Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat guna menyelesaikan studi akhir  
dan untuk memperoleh Gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas  
Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank  
S e m a r a n g**



**Oleh :  
ERNI MARLIANA  
16.05.51.0001  
S-1 MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS STIKUBANK (UNISBANK)  
SEMARANG**

**2020**

## HALAMAN PERSETUJUAN



Skripsi ini telah memenuhi syarat dan telah mengikuti ujian pendaran skripsi  
dengan judul :

PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI  
PADA SEKOLAH MENENGAH PERTAMA (SMP) NEGERI 10 SEMARANG

Oleh :

Erni Marlina

16.05.51.0001

S-1 Manajemen

Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank (UNISBANK)

Semarang

Semarang, 10 Februari 2020

**Dosen Pembimbing**

**Suhana, S. S., M.M.**

**NIDN. 0601107001**

**HALAMAN PENGESAHAN**



**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI  
PADA SEKOLAH MENENGAH PERTAMA (SMP) NEGERI 10 SEMARANG**

Oleh :

Erni Marlina

16.05.51.0001

S-1 Manajemen

Hasil penelitian dalam skripsi ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Pendarasan Skripsi dan skripsi telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Manajemen (SM) pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank Semarang pada 20 Februari 2020

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

Penguji I

  
Suhana, S. S., M.M.

NIDN. 0601107001

Penguji II

  
Drs.H. Muhaimin, Psi, MM

NIDN. 0603025601

Penguji III

  
Drs.H.Hasan Abdul Rozak, SH., CN,M.M

NIDN. 0610116402

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis



Dr. Euis Soliha, S.E., M.Si.

NIDN. 0027037101

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA SKRIPSI



PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA SEKOLAH MENENGAH  
PERTAMA (SMP) NEGERI 10 SEMARANG

Oleh :

Nama : Erni Marliana

NIM : 16.05.51.0001

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan, pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya. Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri itu. Bila kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Semarang, 10 Februari 2020



Erni Marliana

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT yang telah memberikan kesehatan, kesempatan kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul ***“Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi, dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Pegawai pada Sekolah Menengah Pertama (SMP) Negeri 10 Semarang”***.

Skripsi merupakan salah satu tugas akhir yang diajukan untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Stikubank (UNISBANK) Semarang. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak dapat terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Dr. Euis Soliha, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis
2. Ibu Sri Sudarsi, SE., M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen
3. Bapak Suhana, S.S., M.M selaku Dosen Pembimbing Laporan Magang Universitas Stikubank (UNISBANK) Semarang
4. Seluruh pegawai Sekolah Menengah Pertama (SMP) Negeri 10 Semarang yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang sudah membantu penulis dalam memberikan pelajaran selama skripsi
5. Bapak Ibu dan Kakakku yang telah sepenuhnya mendukung, mensupport, sabar dan mendoakan penulis sehingga terselesaikannya Skripsi ini
6. Untuk Sahabatku Okta Kristiyani dan Mila Dita Angeli yang tak henti-hentinya memberikan dukungan, semangat kepada Penulis dalam penyusunan skripsi ini

Akhir kata penulis berharap, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi rekan-rekan mahasiswa-mahasiswi dan pembaca sekaligus demi menambah pengetahuan tentang skripsi.

Semarang, 10 Februari 2020

Penulis,



Erni Marlina

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA, KAJIAN EMPIRIS DAN HIPOTESIS .....</b>	<b>10</b>
2.1. Kajian Teori .....	10
2.1.1 Kinerja Pegawai .....	10
2.1.2 Kepemimpinan .....	11
2.1.3 Motivasi .....	13
2.1.4 Lingkungan Kerja .....	15
2.2. Hubungan Antar Variabel dan Pengembangan Hipotesis.....	19
2.2.1 Pengaruh Kepemimpinan dengan Kinerja Pegawai.....	19

2.2.2 Pengaruh Motivasi dengan Kinerja Pegawai .....	20
2.2.3 Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Pegawai .....	21
2.3. Penelitian Terdahulu .....	23
2.4. Model Penelitian .....	29
2.4.1 Model Grafis .....	29
2.4.2 Model Matematis .....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>30</b>
3.1.Objek Penelitian .....	30
3.2.Populasi dan Sampel .....	30
3.3.Jenis dan Prosedur Pengambilan Data .....	31
3.4.Definisi Konsep Operasional dan Variabel.....	33
3.5.Pengukuran Variabel.....	34
3.6.Pengujian Instrumen.....	35
3.7.Metode Analisis Data.....	36
3.8.Pengujian Model .....	37
3.9.Pengujian Hipotesis.....	38
<b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>39</b>
4.1.Deskripsi Responden.....	39
4.2.Deskripsi Responden.....	40
4.3.Deskripsi Variabel.....	43
4.4.Pengujian Instrumen.....	43
4.5.Analisis Regresi Linier Berganda .....	48
4.6.Uji Model .....	51
4.7.Hipotesis (Uji t).....	51
4.8.Pembahasan.....	53

<b>BAB V KESIMPULAN, KETERBATASAN DAN IMPLIKASI</b>	
<b>PENELITIAN.....</b>	<b>54</b>
5.1.Kesimpulan .....	57
5.2.Keterbatasan Penelitian .....	58
5.3.Saran.....	59
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>60</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>61</b>



## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 Kuesioner .....	62
LAMPIRAN 2 Identitas dan Tabulasi Data Responden .....	67
LAMPIRAN 3 Tabel Deskriptif Seluruh Variabel .....	77
LAMPIRAN 4 Uji Validitas .....	91
LAMPIRAN 5 Uji Reliabilitas.....	100
LAMPIRAN 6 Uji Regresi .....	105
LAMPIRAN 7 Catatan Konsultasi dan Bimbingan.....	107

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Rekap Data Pegawai SMP Negeri 10 Semarang .....	5
Tabel 1.2 Data Rekapitulasi SKP SMP Negeri 10 Semarang.....	5
Tabel 2.1 Reviu Penelitian Terdahulu.....	23
Tabel 3.1 Definisi Konsep dan Operasional Variabel .....	32
Tabel 4.1 Penyebaran Kuesioner dan Pengumpulan Data .....	39
Tabel 4.2 Jenis Kelamin Responden .....	40
Tabel 4.3 Usia Responden.....	41
Tabel 4.4 Pendidikan Terakhir Responden .....	42
Tabel 4.5 Masa Kerja Responden .....	43
Tabel 4.6 Deskriptif Statistik Variabel Kepemimpinan.....	44
Tabel 4.7 Deskriptif Statistik Variabel Motivasi .....	45
Tabel 4.8 Deskriptif Statistik Variabel Lingkungan Kerja .....	46
Tabel 4.9 Deskriptif Statistik Variabel Kinerja Pegawai .....	47
Tabel 4.10 Uji Validitas .....	49
Tabel 4.11 Uji Reliabilitas .....	51
Tabel 4.12 Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	52